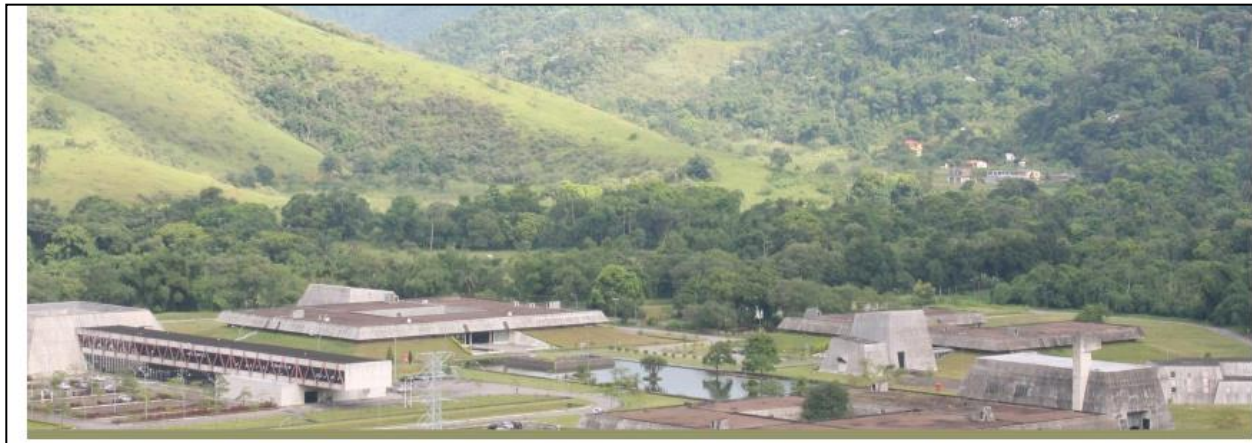


Gestão, Planejamento e Orçamento Institucional no Inmetro



Arcadio de Paula Fernandez
Instituto Nacional de Metrologia, Qualidade e Tecnologia - Inmetro
Diretoria de Planejamento e Articulação Institucional - Dplan
Divisão de Planejamento e Monitoramento - Dipla



O Inmetro

- Fundado em dez/73
- Autarquia do Governo Federal
- **Contrato de Gestão**
- **Agência Executiva**
- **Prêmio Hélio Beltrão**
- Medalha Nacional do Mérito Científico (2008)
- Prêmio da Global Awards for Excellence in BPM & Workflow (redução no processo de acreditação, 2008).
- Campus: US\$ 300 milhões
- 2,3 milhões de m²
- 50 laboratórios
- **Prêmio Nacional de Gestão Pública - PQGF (categoria Ouro em 2000 e 2010 e reconhecimento Prata nos ciclos de 2004, 2005 e 2007.)**



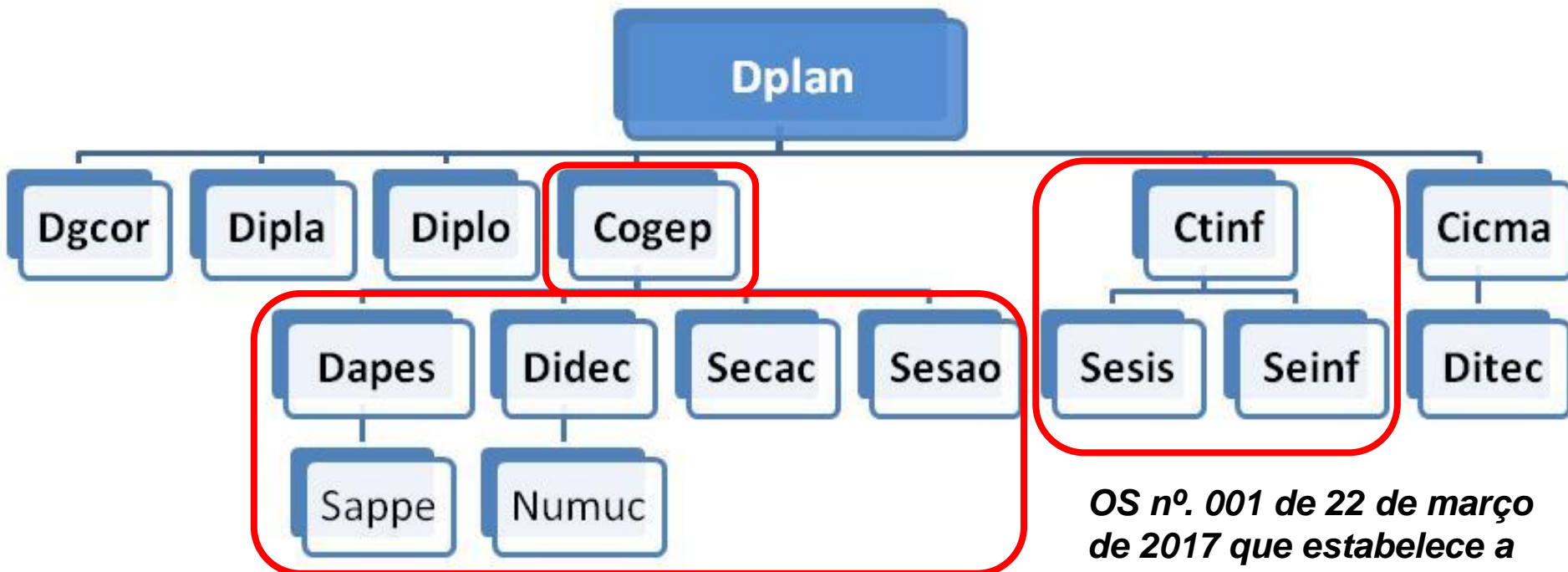


Missão do Inmetro - atual:

Prover confiança à sociedade brasileira nas medições e nos produtos, por meio da metrologia e da avaliação da conformidade, promovendo a harmonização das relações de consumo, a inovação e a competitividade do País.

Estrutura atual Dplan

Estrutura Regimental – Regimento Interno aprovado pela Portaria nº. 159, de 21 de junho de 2016

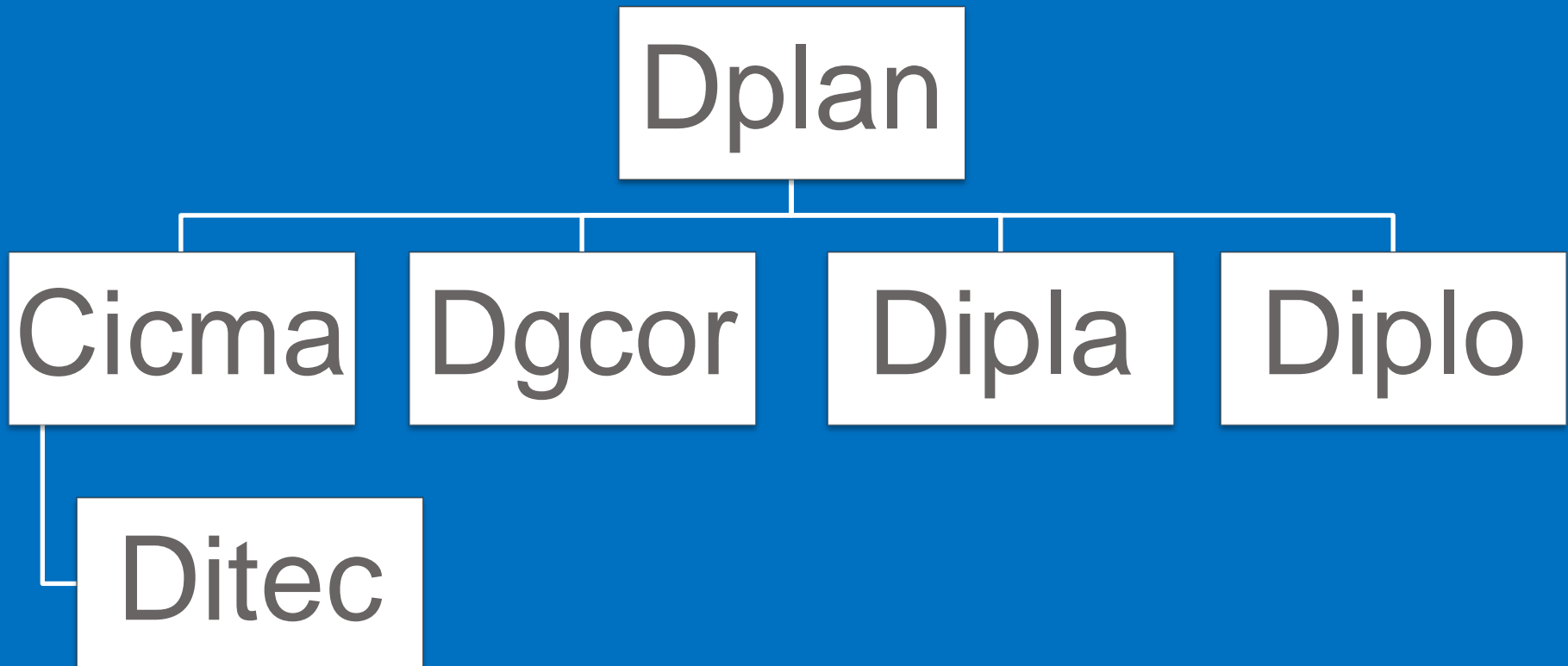


OS nº. 001 de 22 de março de 2017 que estabelece a transferência da Ctinf para o âmbito da Presidência até a revisão da estrutura regimental do Inmetro.

OS nº. 003 de 10 de abril de 2017 que estabelece que a Diraf atua como instituição hierárquica superior da Cogep até a revisão do Regimento Interno do Inmetro.

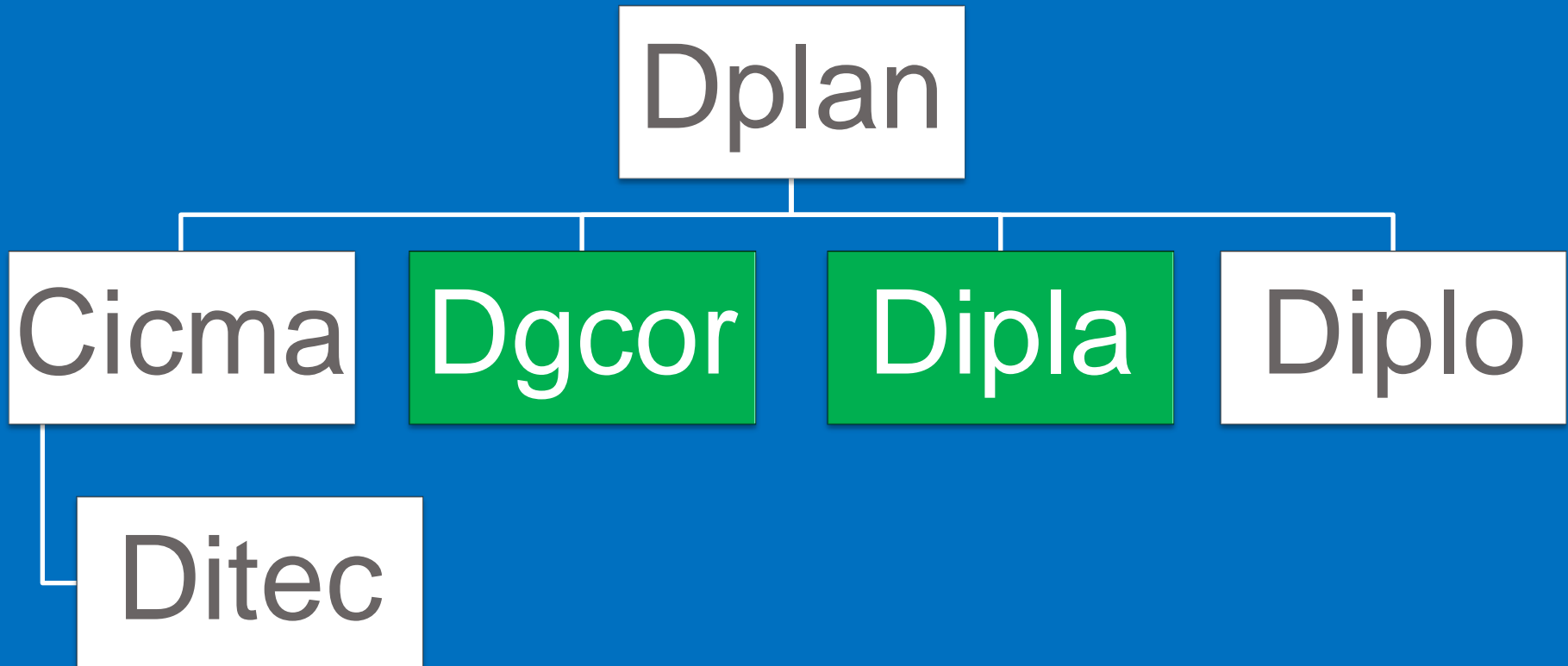


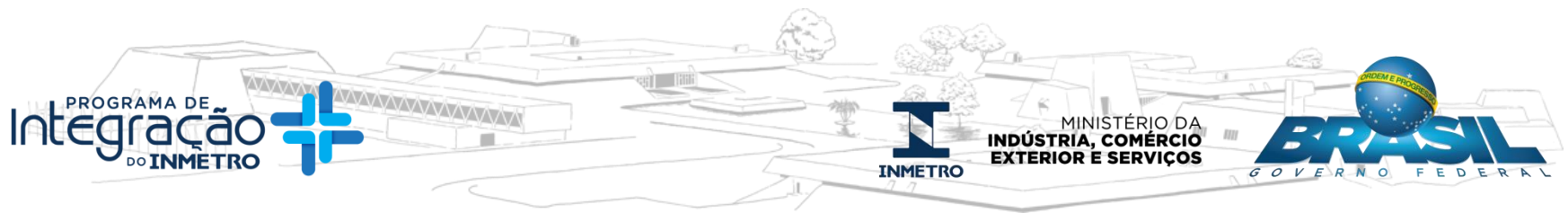
Estrutura atual Dplan





Estrutura atual Dplan

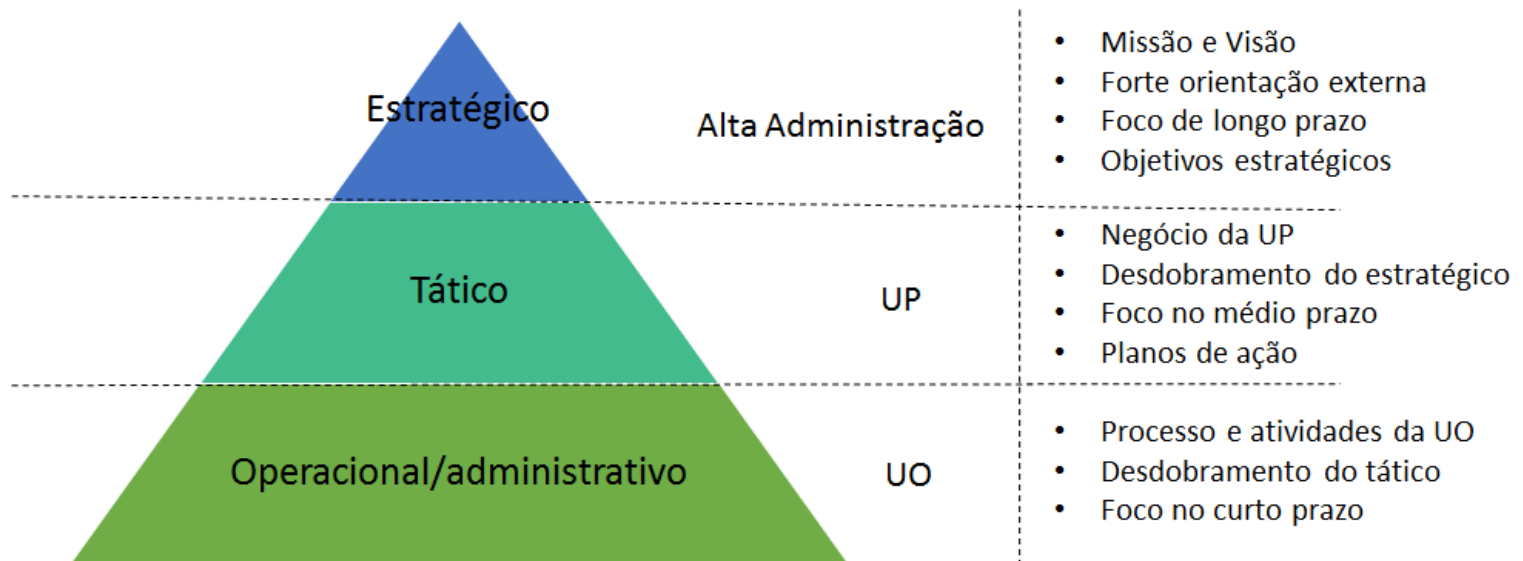




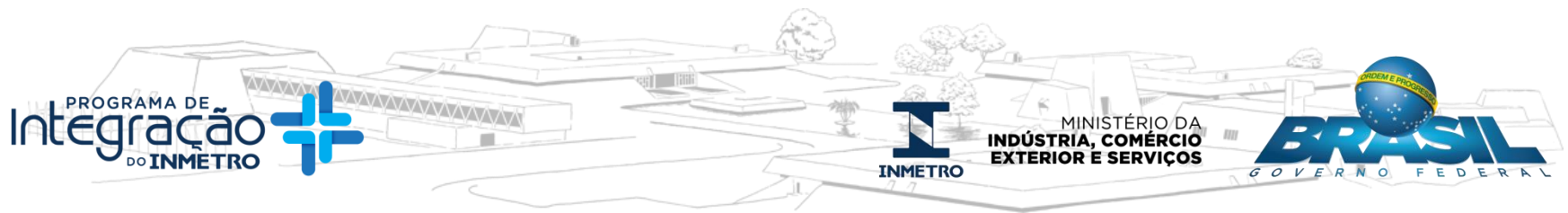
Principais processos e entregas



Níveis de Planejamento



Fonte: Dipla



Matriz de Processos da DIPLA



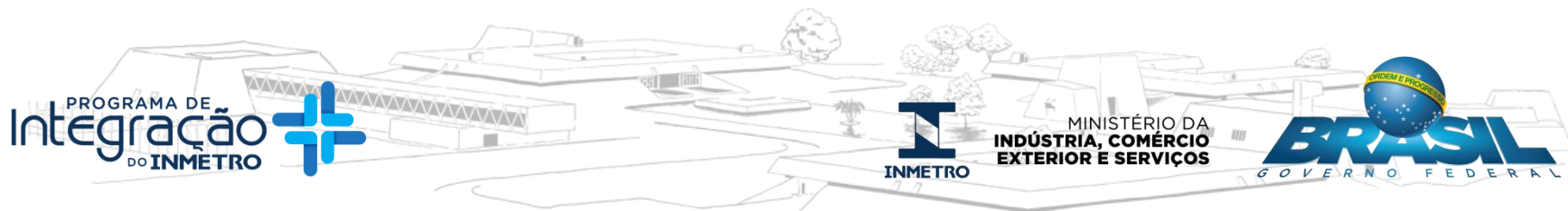
Processo	Produto	Cliente	Insumos/Fornecedores	Outras UP envolvidas
Consultoria em mapeamento e melhoria de processos	Pessoas capacitadas em mapeamento de processos; Processos mapeados, redesenhados e/ou melhorados	UP/VO	<ul style="list-style-type: none"> i) Informações a respeito das atividades desempenhadas pelas UP/VO ii) Informações sobre os processos. iii) UP e VO do Inmetro 	UP
Assessoria em planejamento tático e operacional /administrativo	Planos tático e/ou administrativo (Diagnóstico situacional; Matriz SWOT; Declaração de negócio; Mapa de negócio; Objetivos táticos; atualização da árvore de processos; Indicadores)	Alta Administração e UP	<ul style="list-style-type: none"> i) Informações coletadas nos ciclos de planejamentos táticos anteriores ii) Orientações estratégicas internas (regimento interno, etc.) iii) Planejamento Estratégico do Inmetro iv) Orientações estratégicas externas (Resoluções Conmetro, Diretrizes para Metrologia, OIML, BIPM, IAAC, PPA, Políticas Públicas – PBM, etc.). v) UP finalísticas do Inmetro 	UP
Monitoramento de resultados	<ul style="list-style-type: none"> i) Relatórios gerenciais; ii) Planilha de indicadores; iii) Atas do Sistema de Monitoramento de Resultados; 	Alta Administração e UP	<ul style="list-style-type: none"> i) Informações coletadas nos ciclos de monitoramento ii) Outras fontes fornecidas pelos interlocutores das UP/VO iii) Planejamento Estratégico do Inmetro iv) Clipping do Inmetro 	UP
Coordenação e elaboração do relatório anual de gestão do Inmetro e Mensagem Presidencial	<ul style="list-style-type: none"> i) Relatório de Gestão; ii) Declarações de Conformidade; iii) Pareceres; iv) Demonstrações Contábeis v) Mensagem Presidencial 	Alta Administração, UP e Sociedade	<ul style="list-style-type: none"> i) Informações coletadas nos ciclos de monitoramento; ii) Mensagem Presidencial enviada pelas VO/UP; iii) Outras fontes fornecidas pelos interlocutores das UP/VO; iv) Decisão e Instrução Normativa TCU e Portaria CGU; v) Orientações da Auditoria Interna 	UP



Processo	Produto	Cliente	Insumos/Fornecedores	Outras UP envolvidas
Pesquisa de opinião	Relatório de resultados de pesquisa de opinião	UP/UO	Informações sobre a pesquisa: cliente Respostas à pesquisa: pessoas consultadas	--
Monitoramento de estudos de benchmarking	Relatório de benchmarking; Plano de melhorias	UP/UO	Informações sobre o objeto do estudo: cliente	--
Negociação e monitoramento do Contrato de Gestão	Contrato de Gestão; Relatórios de resultados do Contrato de Gestão	Inmetro; Comissão de Avaliação do Contrato de Gestão	Proposta de metas, indicadores e objetivos: UP e Alta Administração; Resultados dos indicadores e objetivos: UP e Dplan/Dipla	Presi; Profe
Elaboração e monitoramento do PPA	PPA; Relatórios de resultados do PPA	Ministério do Planejamento, Orçamento e Gestão	Proposta de metas, indicadores e objetivos: UPs e Alta Administração; Resultados dos indicadores e objetivos: UP e Dplan/Dipla	Presi
Consultoria Estatística	Estudos Estatísticos	UP/UO	Dados, métodos estatísticos	--
Alteração da Estrutura Regimental ou do Regimento Interno	Estrutura Regimental ou Regimento Interno alterados	UP/UO, Presi e MDIC	Estrutura Regimental: Nomes, siglas e competências das UP, distribuição de cargos e funções: clientes e Presi Regimento Interno: Nomes, siglas e competências das UO: clientes e Presi	--



Principais entregas futuras



Plano de Ações 2018-2022 - DGCOR



#	Principais projetos/ atividades	Resultado esperado	Entrega	UP/ UO
1	Disseminação de informações relativas à Governança e Gestão de Riscos	Aumento da probabilidade de alcance dos resultados previstos para a UO	Fev/18	-
2	Atualização do Programa de Gestão da Qualidade	-Melhores resultados organizacionais - Uniformização de conceitos sobre gestão	Ago/18	-
3	Criação de uma política de fomento institucional para o Inmetro, estabelecendo regras e práticas	- Obtenção de recursos extras de agências de fomento - Maior autonomia	Dez/22	Ditec
4	Realização de estudo estatístico para desenvolvimento de indicadores de eficiência da RBMLQ-I	-Maior confiança nos resultados alcançados - Maior eficiência da RBMLQ-I	Dez/22	Cored
5	Elaboração de novo PPA (Ciclo 2020-2023) e novo Contrato de Gestão (2019-2021) para Inmetro;	Maior participação das UP no PPA Maior comprometimento	Jan/19	Todas

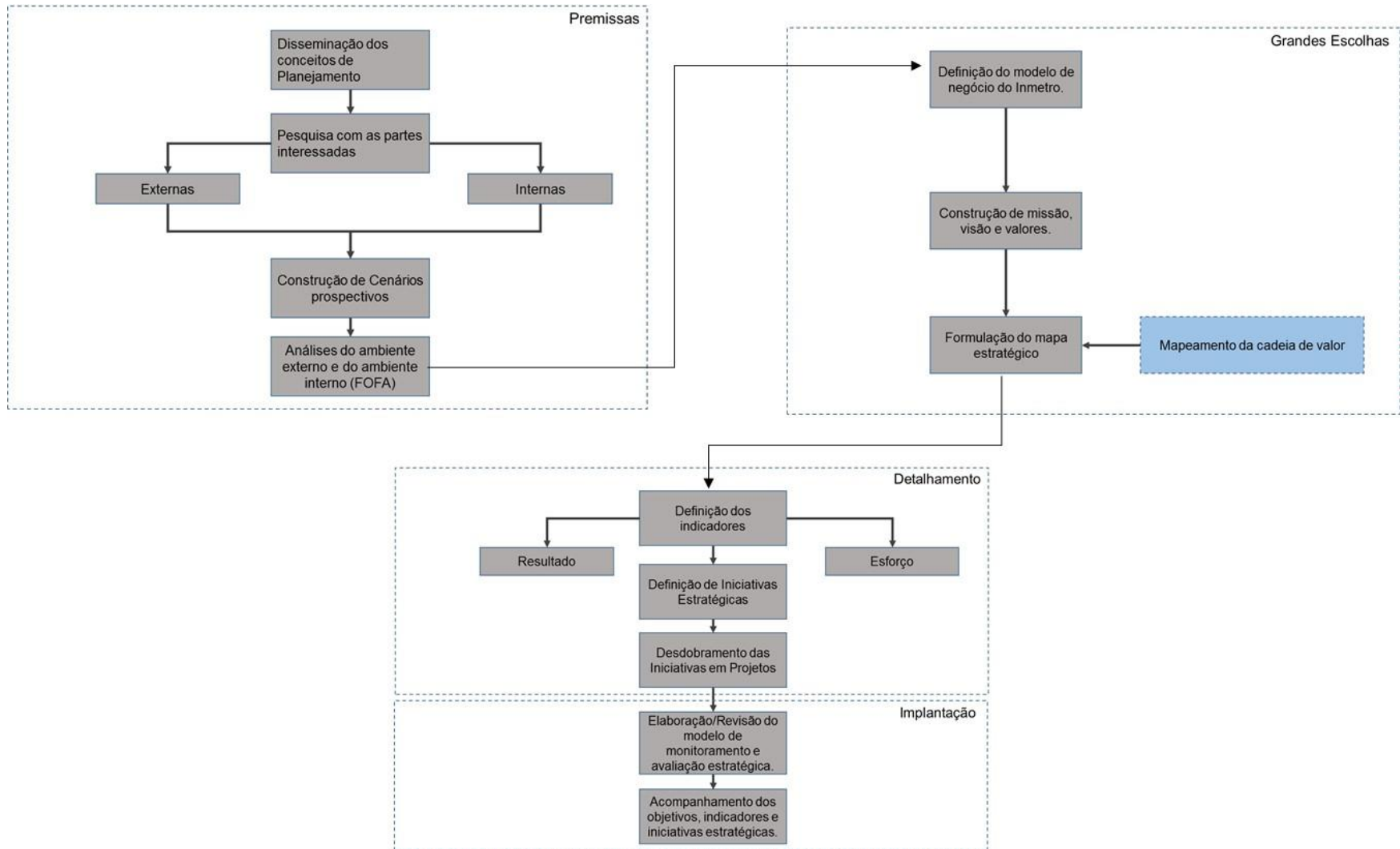


#	Principais projetos/ atividades	Resultado esperado	Entrega	UP/ UO
1	Apoio a realização de novo ciclo de planejamento estratégico no Inmetro	Definição de diretrizes para atuação do Inmetro nos próximos anos	Fev/18	-
2	Desdobramento do planejamento estratégico em planejamentos táticos nas demais UP	Alinhamento das UP/UO às diretrizes apontadas no novo ciclo de planejamento do Inmetro	Ago/18	-
3	Ampliação e fortalecimento da cultura de gestão de processos no Inmetro	<ul style="list-style-type: none"> - Institucionalizar uma política de gestão de processos - Criar uma rede de interlocutores permanentes nas UP para tratar das questões relativas a processos. 	Dez/20	-
4	Ampliação e fortalecimento da cultura de monitoramento de resultados no Inmetro	Uso dos resultados monitorados no apoio a tomada de decisão pela Alta Administração	Dez/20	-



Assessoria em **projeto** de formulação do planejamento estratégico

Planejamento Estratégico Institucional - Etapas:





Ciclos de Planejamentos

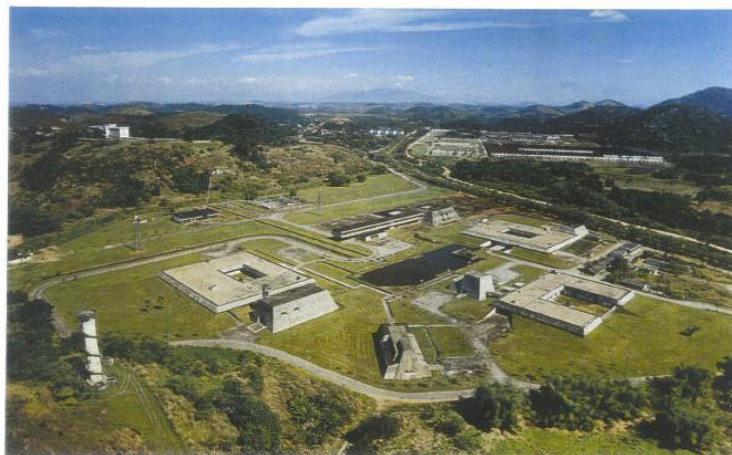


Ciclo 1993-1997

- **Gestão de Projetos**
- **Projetos do Plano de Modernização (Carteira com 29 projetos)**

1995/1997

PLANO DE MODERNIZAÇÃO



DO INMETRO

UMA AÇÃO PARA A REFORMA DO ESTADO



MINISTÉRIO DA INDÚSTRIA, DO COMÉRCIO E DO TURISMO

INSTITUTO NACIONAL DE METROLOGIA,
NORMALIZAÇÃO E QUALIDADE INDUSTRIAL

SET 96

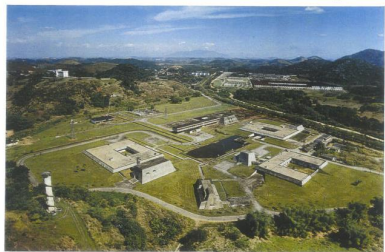


Ciclo 1993-1997

Carteira com 29 projetos

1995/1997

PLANO DE MODERNIZAÇÃO



DO INMETRO

UMA AÇÃO PARA A REFORMA DO ESTADO



MINISTÉRIO DA INDÚSTRIA, DO COMÉRCIO E DO TURISMO

INSTITUTO NACIONAL DE METROLOGIA,
NORMALIZAÇÃO E QUALIDADE INDUSTRIAL

SET 96

5.11 - Título do Projeto: Educação para o Consumo

5.13 - Título do Projeto: Informatização do INMETRO

5.14 - Título do Projeto: Gestão Financeira
Produtos: Sistema de Custos; Definição das Fontes de Financiamento

5.15 - Título do Projeto: Informações Gerenciais
Produtos: Definição dos Indicadores de Qualidade e Produtividade

5.17 - Título do Projeto: Contrato de Gestão

5.25 - Título do Projeto: Reconhecimento Internacional

Ciclo 1998-2000

- Assinatura do Contrato de Gestão

- Macrocenários Mundiais do Mercosul e Nacionais Metrologia, Normalização e Qualidade - Horizonte 2020

- História do Inmetro



DECRETO DE 29 DE JULHO DE 1998

Qualifica o Instituto Nacional de Metrologia, Normalização e Qualidade Industrial como Agência Executiva.

O PRESIDENTE DA REPÚBLICA, ao uso da atribuição que lhe confere o art. 84, inciso IV, da Constituição, e tendo em vista o disposto no art. 51 da Lei nº 9.649, de 27 de maio de 1998,

DECRETA:

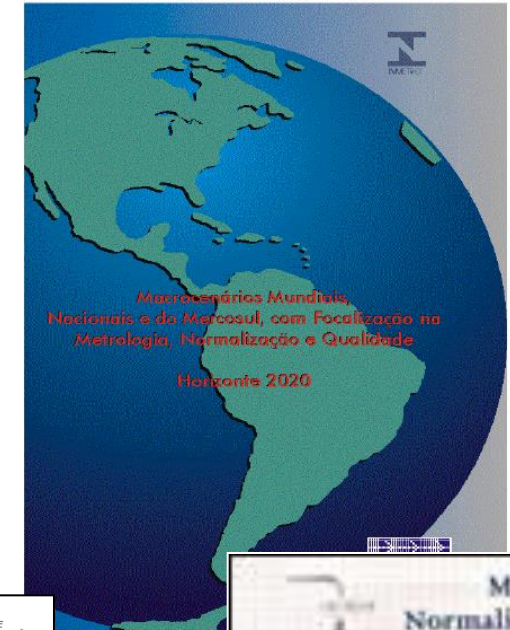
Art. 1º Fica qualificado como Agência Executiva o Instituto Nacional de Metrologia, Normalização e Qualidade Industrial, Autarquia Federal criada pela Lei nº 5.966, de 11 de dezembro de 1973.

Art. 2º Este Decreto entra em vigor na data de sua publicação.

Brasília, 29 de Julho de 1998; 177ª da Independência e 110ª da República.

FERNANDO HENRIQUE CARDOSO

*José Botafogo Gonçalves
Cláudia Maria Costa*



MINISTÉRIO DA INDÚSTRIA
DO COMÉRCIO E DO TURISMO



INSTITUTO NACIONAL DE
METROLOGIA, NORMALIZAÇÃO E
QUALIDADE INDUSTRIAL

Plano Estratégico do INMETRO 1998-2010

Junho, 1998





Ciclo 1998-2000

CONTRATO DE GESTÃO



DECRETO DE 29 DE JULHO DE 1998

Qualifica o Instituto Nacional de Metrologia, Normalização e Qualidade Industrial como Agência Executiva.

O PRESIDENTE DA REPÚBLICA, no uso da atribuição que lhe confere o art. 84, inciso IV, da Constituição, e tendo em vista o disposto no art. 51 da Lei nº 9.649, de 27 de maio de 1998,

DECRETA:

Art. 1º Fica qualificado como Agência Executiva o Instituto Nacional de Metrologia, Normalização e Qualidade Industrial, Autarquia Federal criada pela Lei nº 5.966, de 11 de dezembro de 1973.

Art. 2º Este Decreto entra em vigor na data de sua publicação.

Brasília, 29 de Julho de 1998; 177ª da Independência e 110ª da República.

FERNANDO HENRIQUE CARDOSO
José Botafogo Gonçalves
Claudia Maria Costin

CLÁUSULA SEGUNDA – DAS OBRIGAÇÕES DO INMETRO

CLÁUSULA TERCEIRA - DAS MEDIDAS DE AMPLIAÇÃO DA AUTONOMIA DE GESTÃO

Anexo III - Indicadores de Resultados

I - Resultados Globais:

1- Imagem do INMETRO

• Este macro-indicador será medido por intermédio de **pesquisa nacional junto à população brasileira;**

• resultado atingido em novembro/96 foi de 42% de conhecimento;

• resultado atingido em novembro/97 foi de 48% de conhecimento;



Contrato de Gestão do Inmetro

Requisitos para se tornar uma Agência Executiva

- Autarquia ou fundação pública que executa atividades exclusivas do Estado
- Ter um plano estratégico de reestruturação e desenvolvimento institucional, que contemple ações de aprimoramento da gestão, em andamento
- Firmar um Contrato de Gestão, com o Ministério supervisor

Ciclo 1998-2000

- **Plano Estratégico do Inmetro 1998-2010**

- **Planos Estratégicos de Negócios 1998/2002**



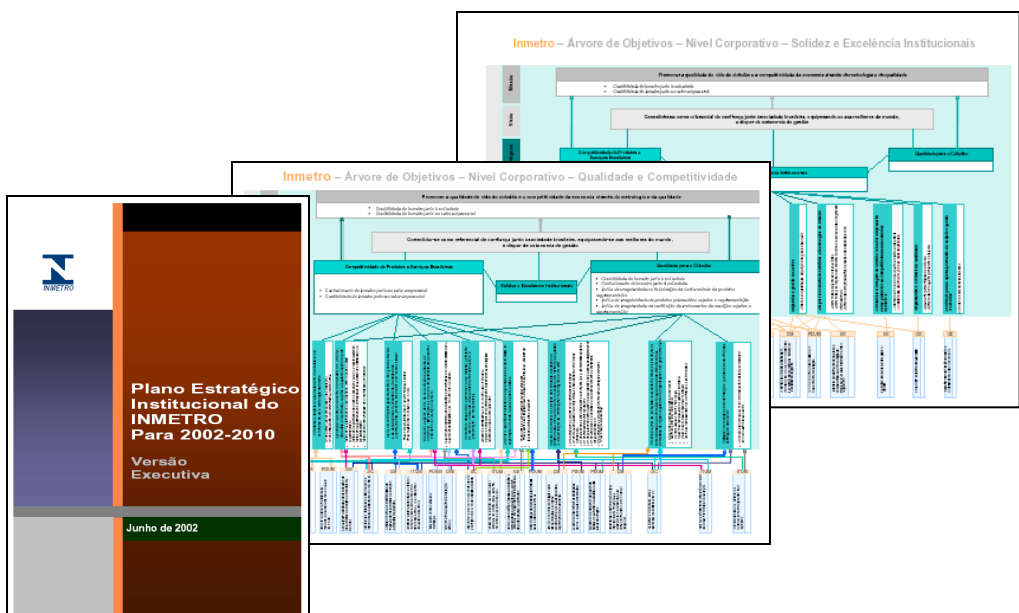
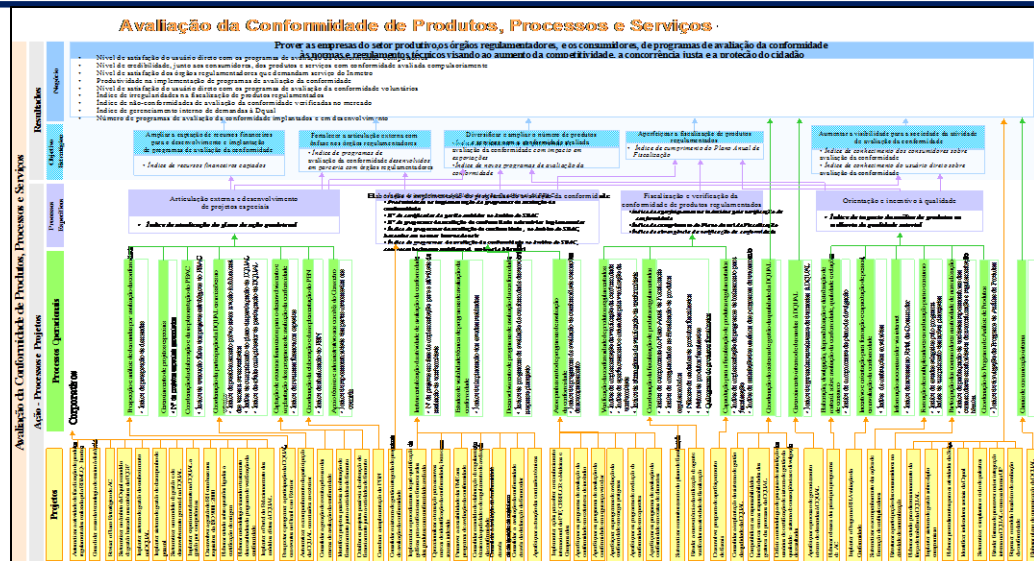
Ciclo 2001-2003

• Árvores
Macroprocesso e
Institucional

• Plano Estratégico
do Inmetro 2002-
2010

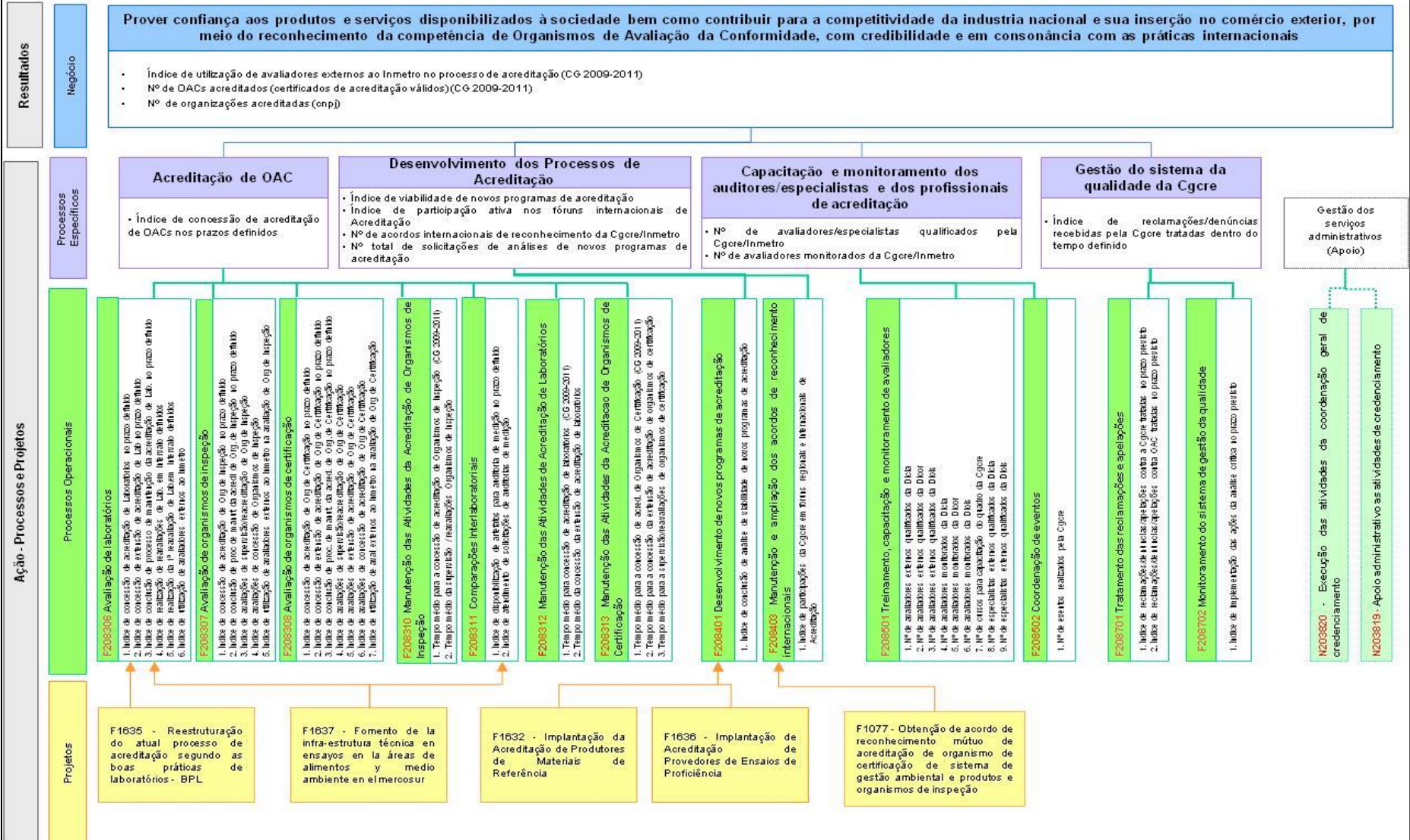
• Indicadores

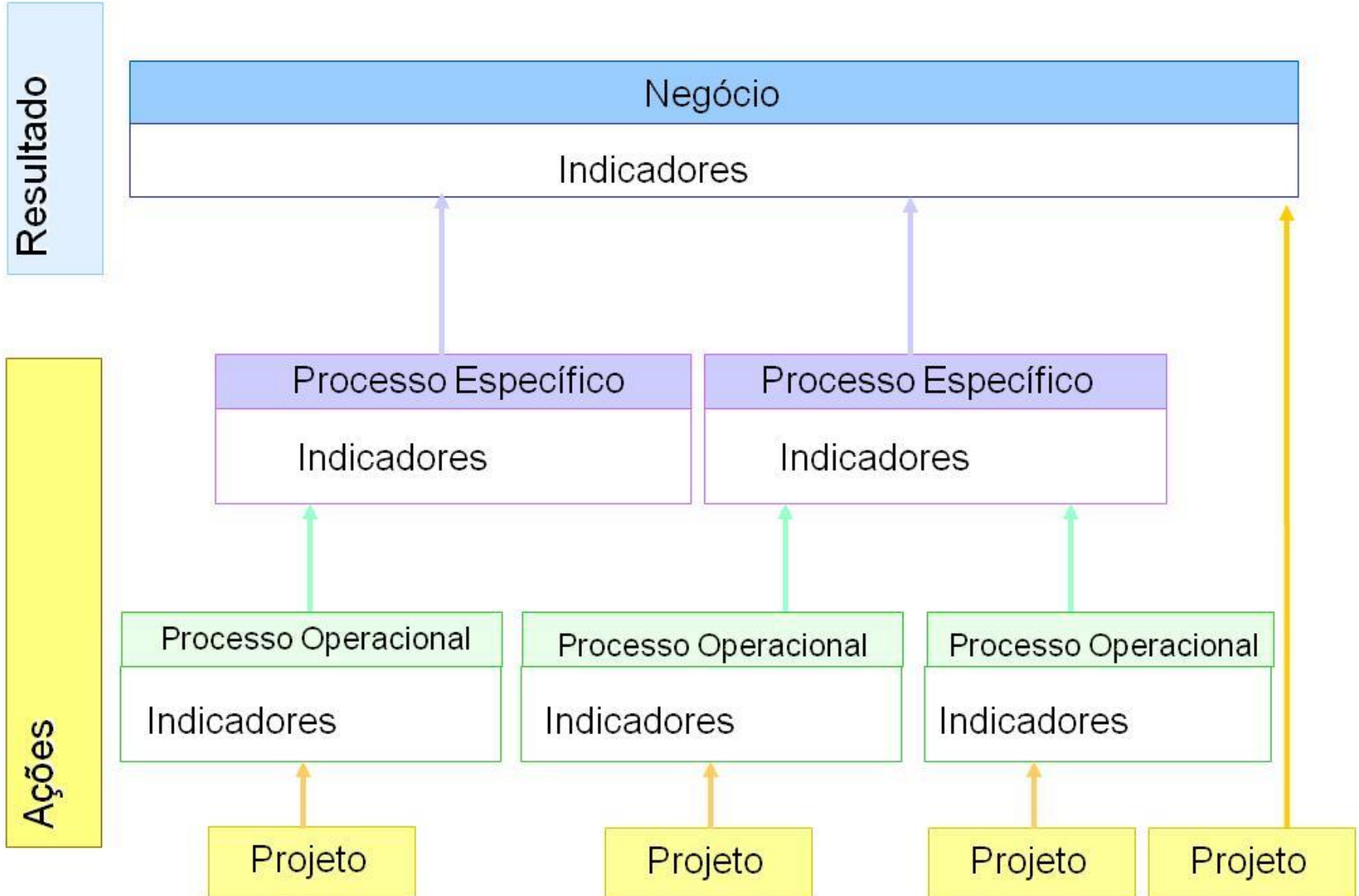
• Orçamento
descentralizado
(Prêmio Hélio
Beltrão)



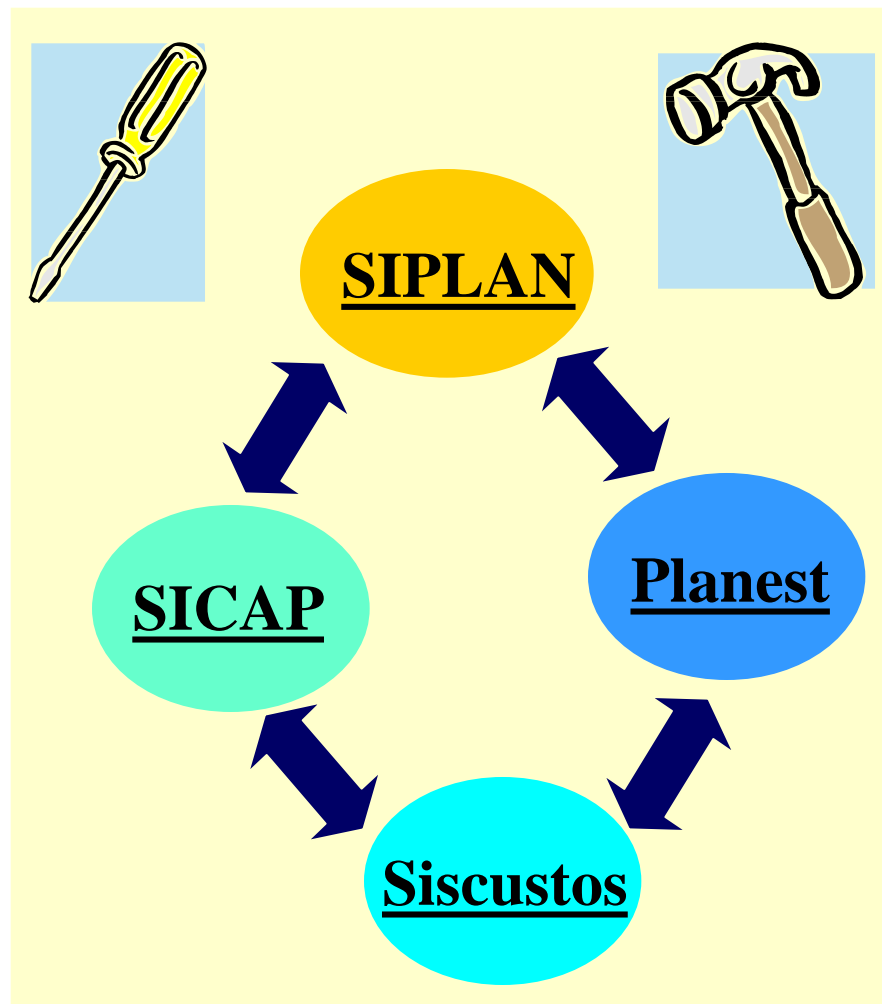
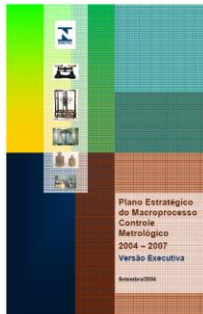
inovação
Concurso Inovação na
Gestão Pública Federal

Acreditação de Organismos de Avaliação da Conformidade - 14.janeiro.2010





Ciclo 2003-2005



Ciclo 2006-2009

- Implantação do BSC
- Nova Carreira
- Concurso
- Implantação RH
- Avaliação de Desempenho
- Nova estrutura regimental



Consultoria em Sistemas e Gestão ⇒ **1.070 horas**

Equipe do Inmetro ⇒ **2.000 horas**

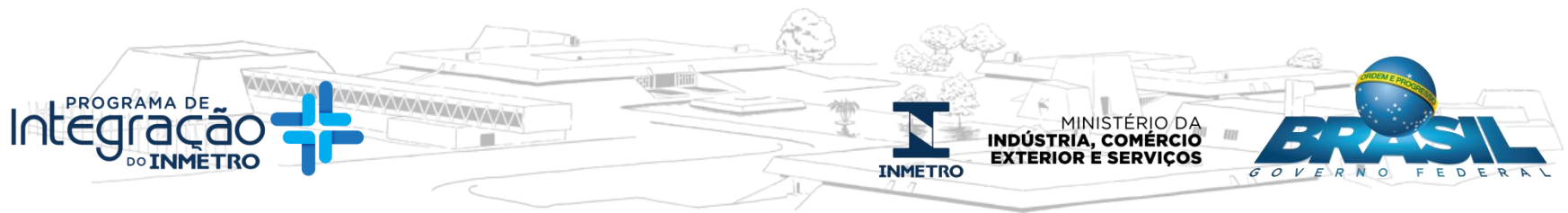
Ciclo 2010-2015

- Revisão do BSC
- Programa de Desenvolvimento Gerencial – PDG
- Benchmarking
- Estruturação de setor de pesquisas
- Gestão por Processo
- Planejamento Tático com foco na solução de problemas
- Monitoramento utilizando metodologia A3



Foco em execução

A3 de Solução de Problemas - PDCA	
<p>SITUAÇÃO DO PROBLEMA Background de informações essenciais para o líder e todos da situação com o todo Padrão: Identificar o que deve não estar acontecendo Situação atual: Explicar o que está acontecendo Diagnóstico: A diferença entre o padrão e a situação atual</p>	<p>CONTRA-MEDIDAS Consolidar e implementar as contramedidas de curto e longo prazo Explicar por que as contramedidas foram selecionadas As contramedidas devem atacar a causa-raiz sempre que possível Contramedidas que não atacarem a causa-raiz são acionáveis somente se: * A razão pela qual a causa-raiz não pode ser atacada for explicada * Estiver claro que as contramedidas selecionadas são intermédias e não podem atacar a causa-raiz * Um plano de ataque à causa-raiz está preparado</p>
<p>Execução: A localização, extensão da disponibilidade Alguns fatos: Justificar porque o problema deve ser resolvido agora, e os riscos de não lidar no caso de o problema não ser resolvido. Está sendo solucionado</p>	<p>IMPLEMENTAÇÃO</p> <p>Quem: Quando: Qualidade:</p>
<p>ALVOMETRA O que fazer: Aumentar, Reduzir, Eliminar, Parar... No que consiste: Descrever a área de foco do projeto Quanto: Indicar os resultados Até quando: Uma data específica Nota: As metas acima, quando realizadas, devem garantir o sucesso de uma tarefa completa</p>	<p>ACOMPANHAMENTO Explicar como o usuário avaliar o sucesso e a falha do plano (ex.: redução custo) Em caso de sucesso, PARAR Em caso de fracasso, INICIAR O CICLO DE "PDCA" NOVAMENTE</p>
<p>ANÁLISE DA CAUSA Apresentar o diagnóstico de forma simplificada Apresentar uma análise de Pareto Fazer o "5 Porquês" para as causas mais prevalentes IDENTIFICAR E CONFIRMAR A CAUSA-RAIZ NO FINAL</p>	<p>MELHORIAS FUTURAS Listar ideias de melhorias para este plano Listar ideias para projetos futuros que tenham sido rejeitadas durante este projeto.</p>



Gestão por Processo

Acreditação de Organismos de Certificação (Dicor)

Acreditação de Laboratórios (Dicla)

Principais Processos - revisados

Apreciação Técnica de Modelos (Dimel)

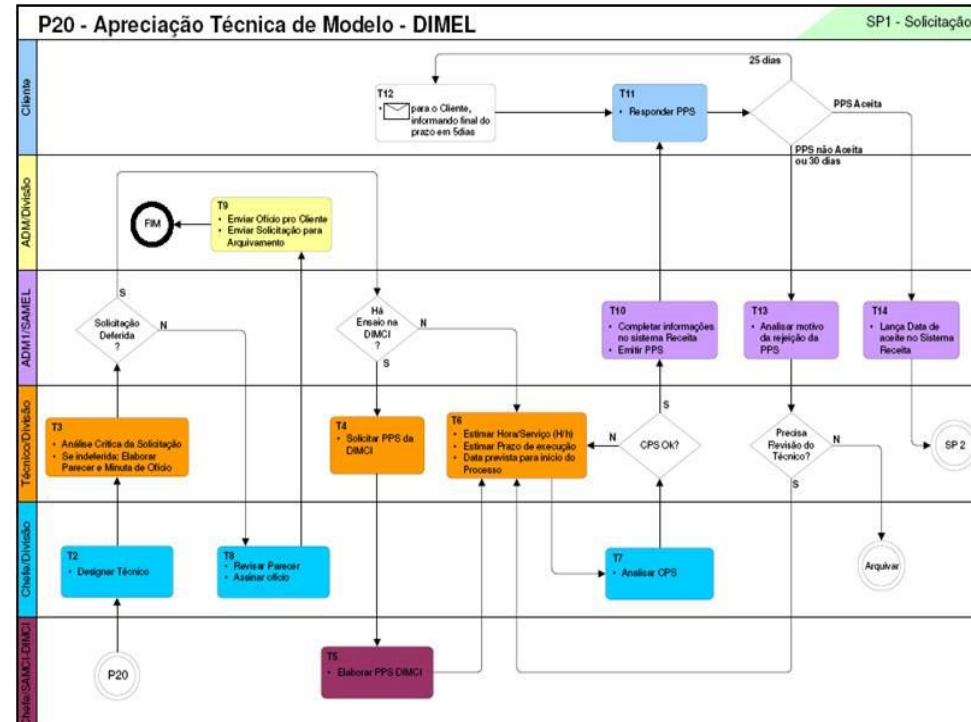
Compras (Diraf)

Desenvolvimento de Programas (Dipac)

Benchmarking
(Dgcor)

Manutenção de Sistemas (Ctinf)

Manutenção de Processos BPMS
(Ctinf)



Missão:

Prover confiança à sociedade brasileira nas medições e nos produtos, por meio da metrologia e da avaliação da conformidade, promovendo a harmonização das relações de consumo, a inovação e a competitividade do País.

Visão para 2014:

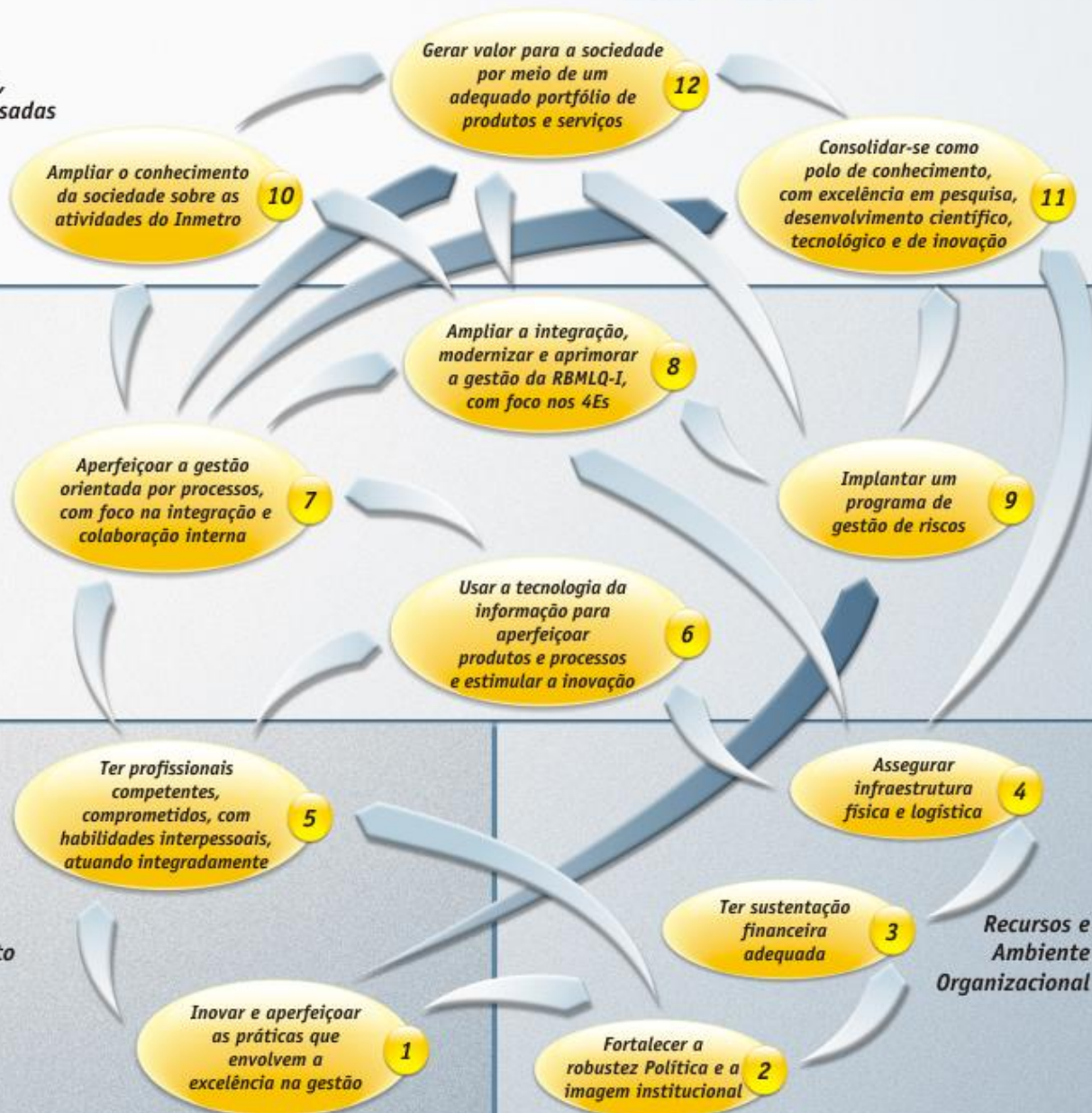
Órgão de Estado fundamental e estratégico ao desenvolvimento socioeconômico do Brasil, pela relevância e qualidade de seus serviços, pelo apoio à inovação, por sua excelência técnica, científica e de gestão, com amplo conhecimento nacional e internacional.

Sustentadores,
Partes Interessadas
e Sociedade

Execução,
Inovação
e Processos

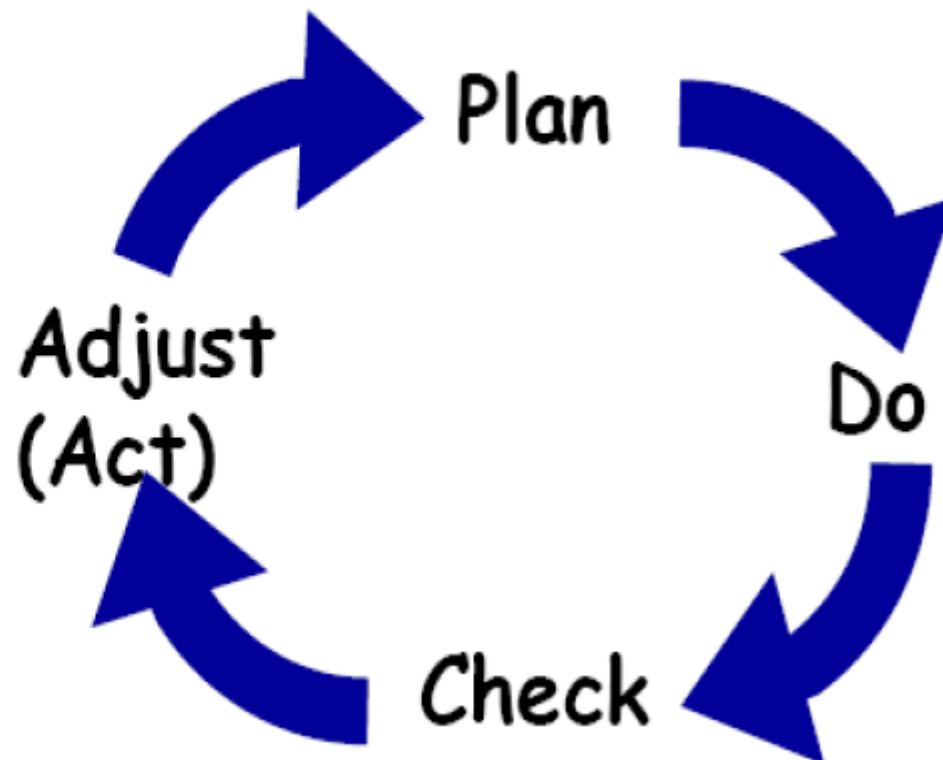
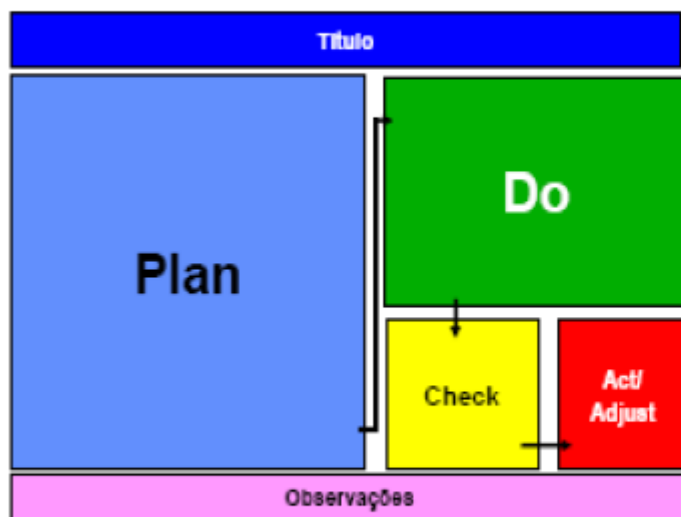
Pessoas e
Conhecimento

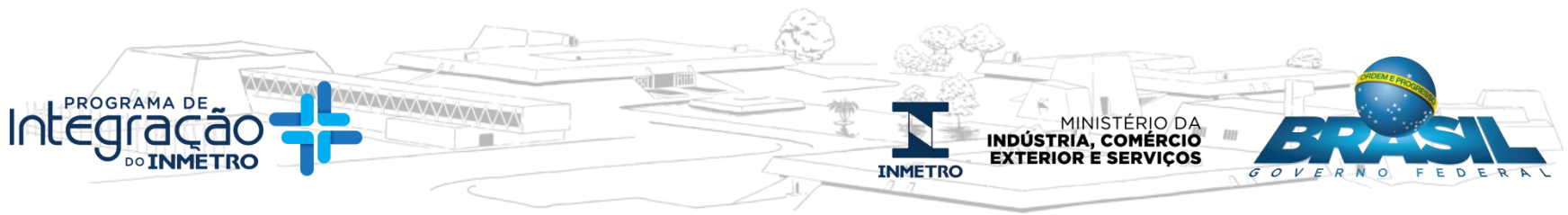
Recursos e
Ambiente
Organizacional



Ciclo 2010 - 2015

Metodologia A3 - PDCA – Plan, Do, Check, Adjust





Ciclo 2010 - 2015

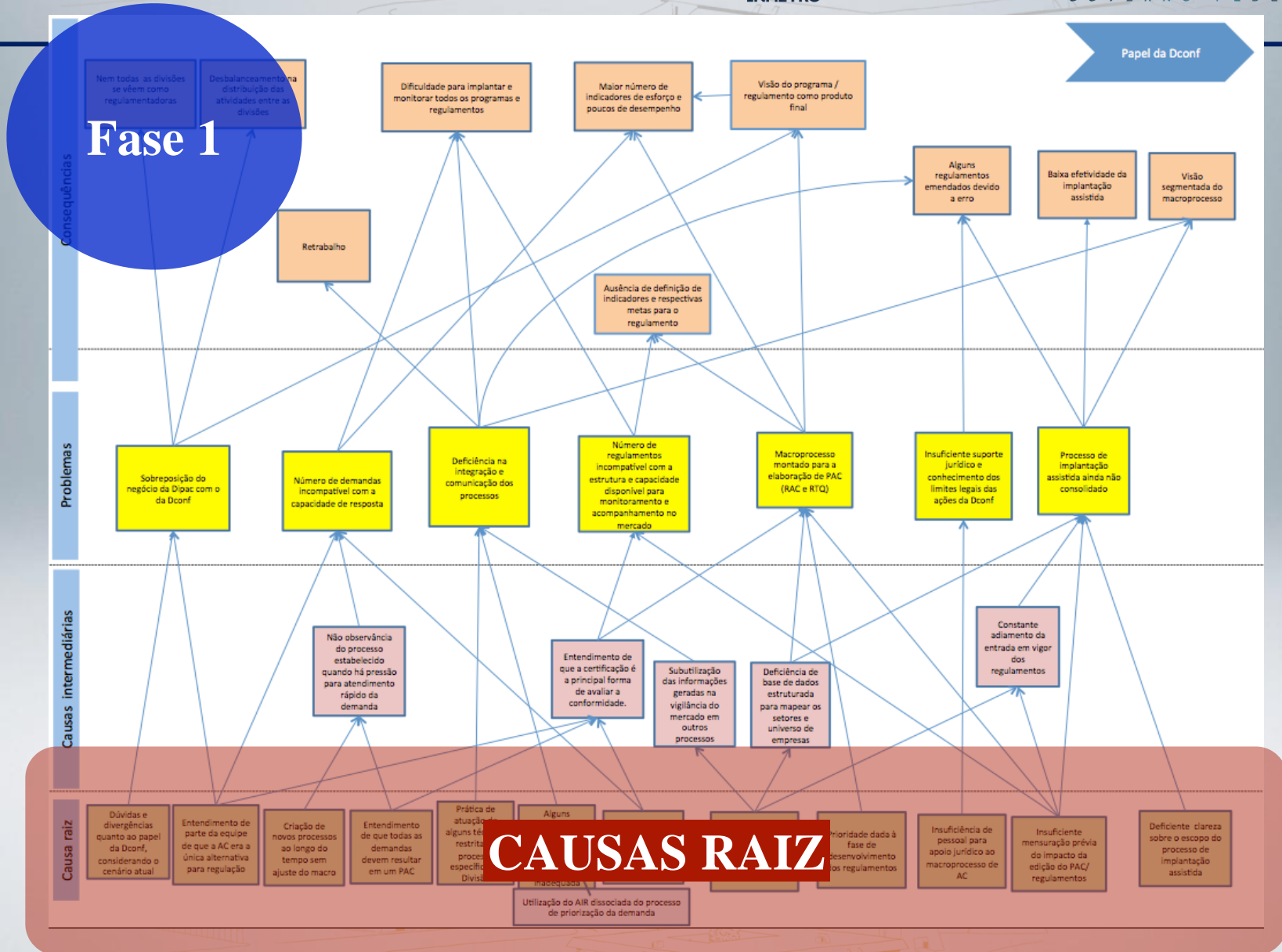
Planejamento Tático com foco na identificação dos problemas e adoção de contramedidas

- **Adoção de consultoria interna no desenvolvimento do projeto, dentre outras razões para alinhamento às estratégias institucionais;**
- **Estruturação em forma de projeto, que se iniciou a partir de um aprofundamento, de forma sistematizada, do diagnóstico do problema observado;**
- **Indicação de coordenador do projeto e de GT interno a Diretoria da avaliação da conformidade;**
- **Processo participativo, mas com entendimento de que a natureza dos participantes e o nível de desenvolvimento deveriam ser administrados;**
- **Uso de referencial internacional para a construção dos cenários e das linhas de ação.**

Diagrama de Problemas



MINISTÉRIO DA
INDÚSTRIA, COMÉRCIO
EXTERIOR E SERVIÇOS



Formulação de Contramedidas



MINISTÉRIO DA
INDÚSTRIA, COMÉRCIO
EXTERIOR E SERVIÇOS



Papel da
Dconf

Pré Mercado

Fase 2

Problema

Deficiência na integração e comunicação dos processos

Processo de implantação assistida ainda não consolidado

Macroprocesso focado na

Causa

9 Dados/informações insuficientes, pouco uso e falta de tratamento sistemático de bancos de dados (já existentes)

Subutilização das informações

Deficiência de base de dados

CAUSA RAIZ

Linhas de Ação / Contramedidas (Mano de ação / Projetos)

18 - Propor/implantar soluções de informática para integrar banco de dados, controlar fluxo de trabalho do macroprocesso e realizar comunicação com as partes interessadas (=causas 5, 6, 9, 11, 25 e 26)

23 - Reestruturar o projeto de comunicação

CONTRAMEDIDAS

prezadas como um todo, em particular quando envolve ações de regulação (= causas 5, 6 e 9 e

Objetivo deve atender a
Contramedida

Refletir sobre a pertinência dessas informações

Insuficiente fundamentação técnica das demandas

Insuficiente participação e interação de algumas partes interessadas (consumidor, comércio, importador, ONG, etc.) nos processos de regulamentação

Dificuldade de mapear partes interessadas: setores e universos de empresas

existentes e ainda não mapeadas que possam ser utilizadas pela Dconf (=causas 9, 16, 22 e 25)

20 - Criar base de dados cadastrais de partes interessadas por temas (ex: ambiental, energia, produtos infantis)(=causas 9 e 16)

30 - Estruturar os procedimentos de operação do Sinmac

31 - Discutir uso e viabilidade de estruturar o registro de riscos por parte dos fornecedores de produtos (sistema de consequências) e dos organismos no ensaio de manutenção da certificação

32- Criar um clipping de notícias sobre acidentes e problemas no uso de produtos em geral

33 - Criar solução que possibilite a identificação de padrões de comportamento de fornecedores que butem a regulamentação

Plano de Ação (contramedidas organizadas por objetivo)



MINISTÉRIO DA
INDÚSTRIA, COMÉRCIO
EXTERIOR E SERVIÇOS



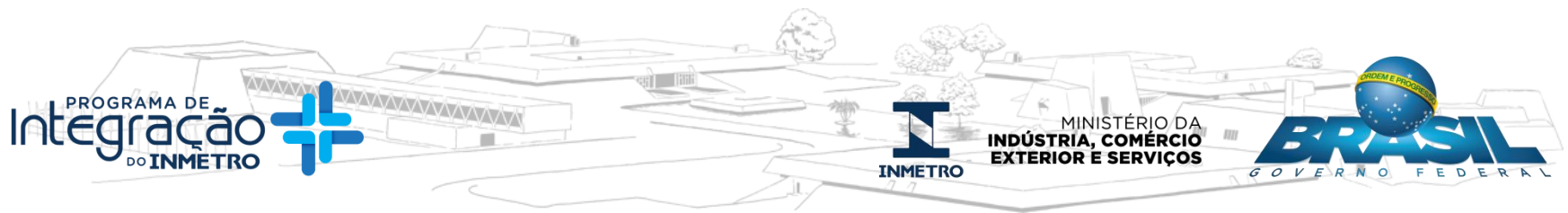
TEMA: GESTÃO DA INFORMAÇÃO

Objetivo: Aprimorar a gestão da informação para melhoria dos processos internos

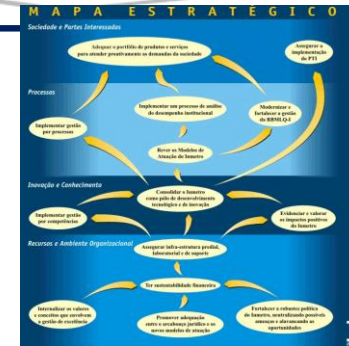
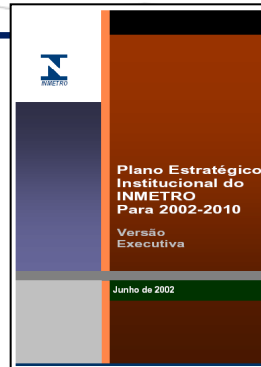
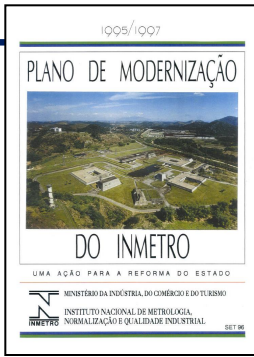
Indicador: Nº de processos que foram aperfeiçoados devido à melhoria na gestão da informação

Fase 3

Ações	RESPONSÁVEL	PRIORIZAÇÃO
18 - Propor e coordenar implantação de soluções de informática para integrar banco de dados, controlar fluxo de trabalho do macroprocesso e realizar comunicação com as partes interessadas.	Assessoria da Direção	2
27 - Identificar, organizar e promover o compartilhamento dos dados já existentes no Inmetro acerca do macroprocesso de AC.	Diape	2
28 - Identificar bases de dados externas já existentes e ainda não mapeadas que possam ser utilizadas pela Dconf.	Diape	2
39 - Criar base de dados cadastrais de partes interessadas por temas (ex: ambiental, energia, produtos infantis).	Divia	3
81 - Aprimorar o compartilhamento das informações entre o Inmetro e a RBMLQ-I e entre os órgãos delegados para fornecer informações qualificadas no processo de fiscalização.	Divec	2
82 - Buscar novas fontes de informação que contemplem dados sobre a conformidade intrínseca dos produtos	Divec	2
83 - Promover a migração do registro para o SGI e promover o acesso do fiscal ao Procert/Acredita e informações de registro em campo.	Dipac	1



Resumo dos Ciclos



1993-1997

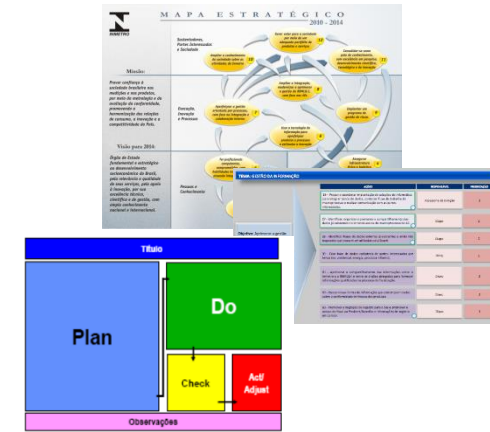
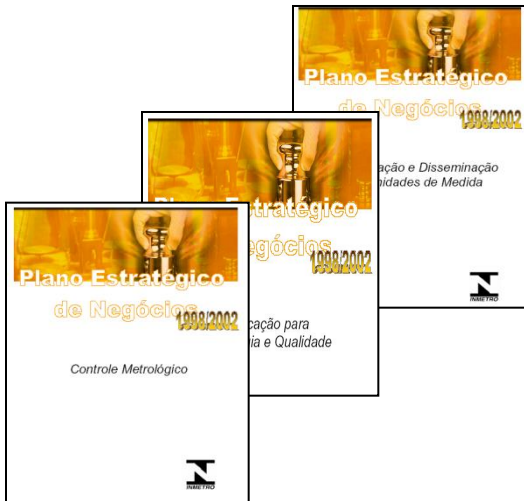
2001-2003

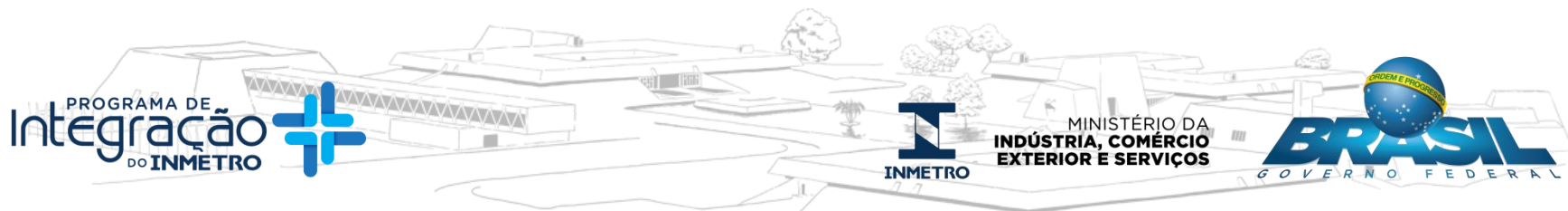
2006 - 2009

1998-2000

2003-2005

2010-2015



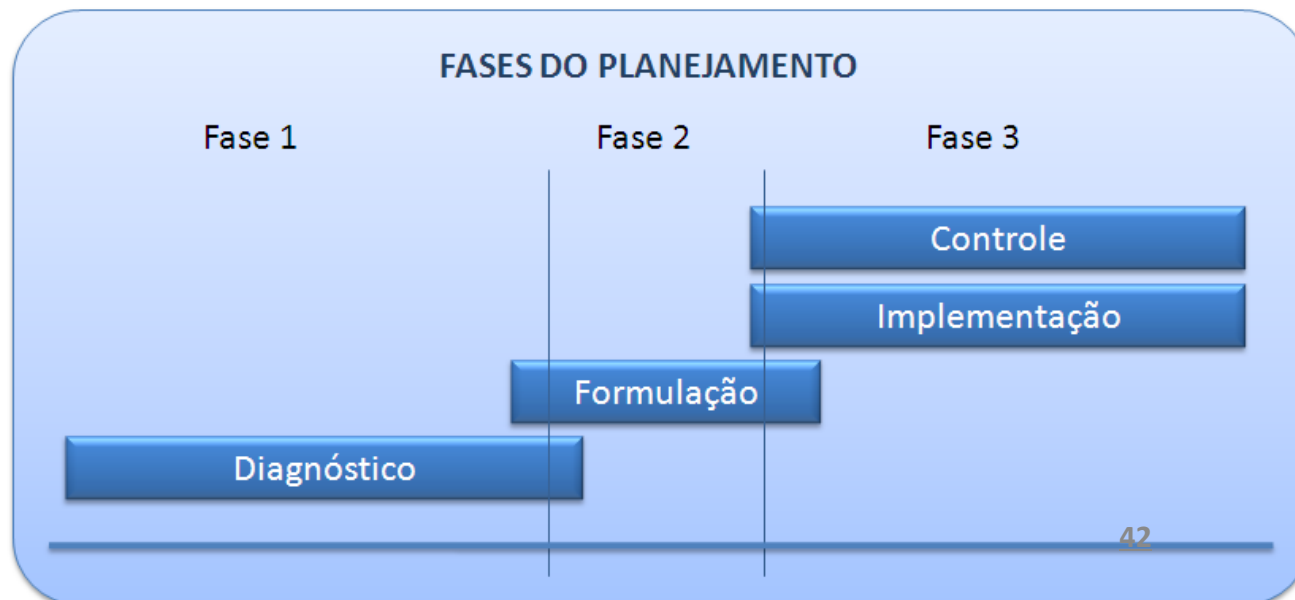


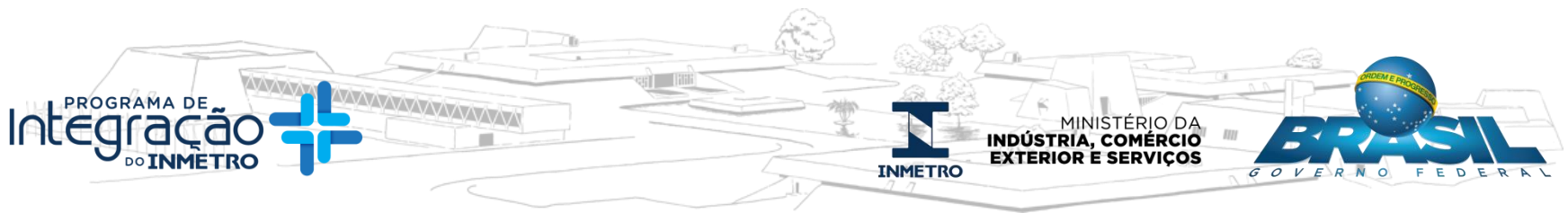
Monitoramento de resultados

Planejamento

Planejamento é o processo racional de estabelecimento de um estado futuro desejado e delineamento das ações consideradas efetivas para torná-lo realidade (Russel Ackoff).

Ele é composto por três fases: i) diagnóstico; ii) formulação; e iii) implementação e controle.



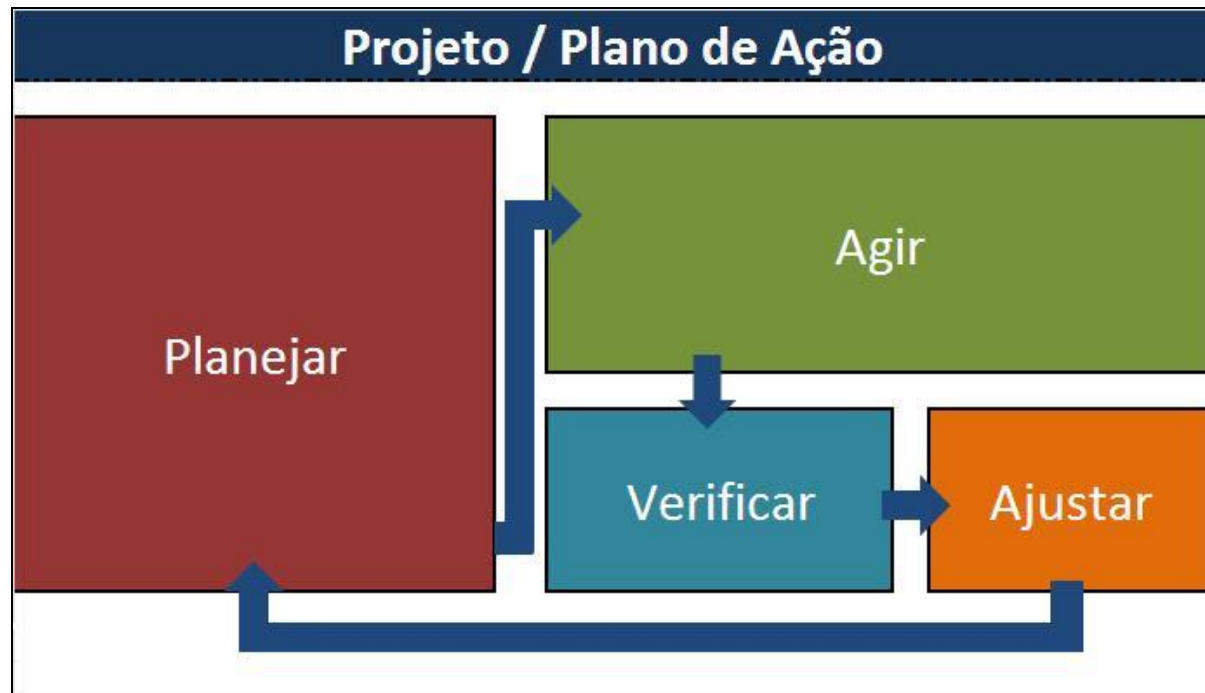


A Ferramenta A3

- **Problemas e soluções em uma única folha de papel (Filosofia Lean – para identificar problemas e contramedidas)**
- **Desenvolvido na Toyota como um modelo mental de aplicação sistemática do PDCA**



Folha A3 - folha de papel de 42x29,7cm





Por que implantar o A3 no Inmetro?

- **A implantação da ferramenta A3 vem ao encontro do objetivo estratégico do Inmetro de ligado aos 4Es (eficiência, eficácia, excelência e efetividade).**
- **Desdobramento da estratégia evidenciando resultados com foco na execução.**
- **O Inmetro é instituição complexa - necessidade de comunicação e alinhamento.**
- **Traz informações relevantes de forma sintética para tomada de decisão .**
- **Estimula investigação criteriosa de problemas.**

A3 - Status / Condição

CGCRE

Data: 19/12/2011

BSC - PPA - CG - BM - PQGF

PLANEJAMENTO	<p>1. Balanced Scorecard</p> <p>Indicadores 1 - Obj.7 (1) - Índice de execução dos prazos estabelecidos para concessão de acreditação de OACs 2 - Obj.7 (1) - Índice de utilização de avaliadores externos ao Inmetro no processo de OACs acreditadas</p> <p>Projetos 1 - Obj. 7 (1) Implantar sistema computacional para a automatização dos processos de acreditação</p> <p>Gerar valor para a sociedade por meio de um adequado portfólio de produtos e serviços</p> <p>Aperfeiçoar a gestão orientada por processos, com foco na integração e colaboração interna</p>	<p>6 - PROJETOS/AÇÕES</p> <p>1 - Implementar procedimento para sistematizar a divulgação da atividade de acreditação do INMETRO bem como os reconhecimentos internacionais e os seus benefícios nas agências reguladoras e em órgãos do governo. Cabe ressaltar que as ações de divulgação e interface já vêm sendo desenvolvidas (ANATEL, ANVISA, MAPA, MCT, PF, etc.). Pretende-se sistematizá-las de forma a se ter mais controle sobre seus resultados;</p> <p>2 - Implantar uma base de dados com informações sobre produtos e empresas certificados por organismos de avaliação da conformidade acreditados.</p> <p>3 - Implementar sistema, disponibilizado através da Internet, com informações sobre produtos e empresas certificados por organismos de avaliação da conformidade acreditados.</p> <p>4 - Ampliar acesso dos serviços de TIB para empresas (CGCRE / DIMCI)</p> <p>5 - Laboratórios Associados de Apoio à Inovação e competitividade nas empresas (DIMCI / CGCRE)</p> <p>6 - Apoio ao ENEM - Exame Nacional do Ensino Médio</p> <p>7 - Implantar sistema computacional para a automatização dos processos de acreditação</p>	STATUS	INSTRUMENTOS DE AVALIAÇÃO INSTITUCIONAL
	<p>3. Contrato de Gestao</p> <p>1 - Implementar procedimento para sistematizar a divulgação da atividade de acreditação do INMETRO bem como os reconhecimentos internacionais e os seus benefícios nas agências reguladoras e em órgãos do governo. Cabe ressaltar que as ações de divulgação e interface já vêm sendo desenvolvidas (ANATEL, ANVISA, MAPA, MCT, PF, etc.). Pretende-se a se ter mais controle sobre seus resultados;</p> <p>2 - Implantar uma base de dados com informação sobre produtos e empresas certificados por organismos de avaliação da conformidade acreditados.</p> <p>Indicadores: 1 - Índice de utilização de avaliadores externos ao Inmetro no processo de acreditação 2 - Tempo médio para a concessão de acreditação de laboratórios 3 - Tempo médio para a concessão de acreditação de Organismos de Certificação 4 - Tempo médio para a concessão de acreditação de Organismos de Inspeção 5 - Número de organismos de avaliação da conformidade acreditados</p>	<p>7 - INDICADORES</p> <p>1 - Índice de execução dos prazos estabelecidos para concessão de acreditação de OACs</p> <p>2 - Índice de utilização de avaliadores externos ao Inmetro no processo de OACs</p> <p>3 - Número de OACs acreditadas</p> <p>4 - Tempo médio para a concessão de acreditação de Organismos de Certificação</p> <p>5 - Tempo médio para a concessão de acreditação de Organismos de Inspeção</p> <p>6 - Tempo médio para a concessão de acreditação de Organismos de Inspeção</p>	<p>META</p> <p>RESULTADO (JUN 2011)</p> <p>STATUS</p> <p>INSTRUMENTOS DE AVALIAÇÃO INSTITUCIONAL</p>	<p>CG</p> <p>CG</p> <p>BM</p> <p>BM</p> <p>BM</p> <p>BSC</p>
	<p>4. Brasil Maior</p> <p>1 - Ampliar acesso dos serviços de TIB para empresas (DIMCI / CGCRE) 2 - Laboratórios Associados de Apoio à Inovação e competitividade nas empresas (DIMCI / CGCRE) 3 - Apoio ao ENEM</p>	<p>8. PROJETOS/AÇÕES</p> <p>1 - Desenvolvimento do Sistema de Ensino e Formação (SEF) para qualificação, monitoramento e capacitação de avaliadores externos</p> <p>2 - Harmonizar Práticas de Avaliação de Conformidade (PAC) com as normas internacionais (ISO 9001)</p> <p>3 - Realizar estudo para propor uma nova estrutura organizacional para a Cgcre</p>	<p>Tipo de Melhoria (A)Problema, (B)Inovação, (C)Otimização, (D)Melhoria de Processo, (E)Outros</p> <p>UP Envolvida</p>	<p>CGcre / Dplad</p> <p>CGcre</p> <p>CGcre/Profe/Difaf/Conac</p> <p>CGcre</p>
	<p>5. PQGF</p> <p>1 - Índice de utilização de avaliadores externos ao Inmetro no processo de Acreditação de organismos de inspeção</p> <p>2 - Tempo médio para a concessão de acreditação de laboratórios</p> <p>3 - Tempo médio para a concessão de acreditação de Organismos de Certificação</p> <p>4 - Tempo médio para a concessão de acreditação de Organismos de Inspeção</p> <p>5 - Índice de utilização de avaliadores externos ao Inmetro no processo de Acreditação</p>	<p>7 - INDICADORES</p> <p>1 - Índice de execução dos prazos estabelecidos para concessão de acreditação de OACs</p> <p>2 - Índice de utilização de avaliadores externos ao Inmetro no processo de OACs</p> <p>3 - Número de OACs acreditadas</p> <p>4 - Tempo médio para a concessão de acreditação de Organismos de Certificação</p> <p>5 - Tempo médio para a concessão de acreditação de Organismos de Inspeção</p> <p>6 - Tempo médio para a concessão de acreditação de Organismos de Inspeção</p>	<p>META</p> <p>RESULTADO (JUN 2011)</p> <p>STATUS</p> <p>INSTRUMENTOS DE AVALIAÇÃO INSTITUCIONAL</p>	<p>BSC</p> <p>BSC - CG - PQGF</p> <p>BSC - CG - PQGF</p> <p>CG - PQGF</p> <p>CG - PQGF</p> <p>CG - PQGF</p> <p>CG - PQGF</p>
	<p>6. Brasil Melhor</p> <p>1 - Ampliar acesso dos serviços de TIB para empresas (DIMCI / CGCRE) 2 - Laboratórios Associados de Apoio à Inovação e competitividade nas empresas (DIMCI / CGCRE) 3 - Apoio ao ENEM</p>	<p>7 - INDICADORES</p> <p>1 - Índice de execução dos prazos estabelecidos para concessão de acreditação de OACs</p> <p>2 - Índice de utilização de avaliadores externos ao Inmetro no processo de OACs</p> <p>3 - Número de OACs acreditadas</p> <p>4 - Tempo médio para a concessão de acreditação de Organismos de Certificação</p> <p>5 - Tempo médio para a concessão de acreditação de Organismos de Inspeção</p> <p>6 - Tempo médio para a concessão de acreditação de Organismos de Inspeção</p>	<p>META</p> <p>RESULTADO (JUN 2011)</p> <p>STATUS</p> <p>INSTRUMENTOS DE AVALIAÇÃO INSTITUCIONAL</p>	<p>BSC</p> <p>BSC - CG - PQGF</p> <p>BSC - CG - PQGF</p> <p>CG - PQGF</p> <p>CG - PQGF</p> <p>CG - PQGF</p>
	<p>7. PQGF</p> <p>1 - Índice de utilização de avaliadores externos ao Inmetro no processo de Acreditação de organismos de inspeção</p> <p>2 - Tempo médio para a concessão de acreditação de laboratórios</p> <p>3 - Tempo médio para a concessão de acreditação de Organismos de Certificação</p> <p>4 - Tempo médio para a concessão de acreditação de Organismos de Inspeção</p> <p>5 - Índice de utilização de avaliadores externos ao Inmetro no processo de Acreditação</p>	<p>7 - INDICADORES</p> <p>1 - Índice de execução dos prazos estabelecidos para concessão de acreditação de OACs</p> <p>2 - Índice de utilização de avaliadores externos ao Inmetro no processo de OACs</p> <p>3 - Número de OACs acreditadas</p> <p>4 - Tempo médio para a concessão de acreditação de Organismos de Certificação</p> <p>5 - Tempo médio para a concessão de acreditação de Organismos de Inspeção</p> <p>6 - Tempo médio para a concessão de acreditação de Organismos de Inspeção</p>	<p>META</p> <p>RESULTADO (JUN 2011)</p> <p>STATUS</p> <p>INSTRUMENTOS DE AVALIAÇÃO INSTITUCIONAL</p>	<p>BSC</p> <p>BSC - CG - PQGF</p> <p>BSC - CG - PQGF</p> <p>CG - PQGF</p> <p>CG - PQGF</p> <p>CG - PQGF</p>
	<p>8. Brasil Melhor</p> <p>1 - Ampliar acesso dos serviços de TIB para empresas (DIMCI / CGCRE) 2 - Laboratórios Associados de Apoio à Inovação e competitividade nas empresas (DIMCI / CGCRE) 3 - Apoio ao ENEM</p>	<p>7 - INDICADORES</p> <p>1 - Índice de execução dos prazos estabelecidos para concessão de acreditação de OACs</p> <p>2 - Índice de utilização de avaliadores externos ao Inmetro no processo de OACs</p> <p>3 - Número de OACs acreditadas</p> <p>4 - Tempo médio para a concessão de acreditação de Organismos de Certificação</p> <p>5 - Tempo médio para a concessão de acreditação de Organismos de Inspeção</p> <p>6 - Tempo médio para a concessão de acreditação de Organismos de Inspeção</p>	<p>META</p> <p>RESULTADO (JUN 2011)</p> <p>STATUS</p> <p>INSTRUMENTOS DE AVALIAÇÃO INSTITUCIONAL</p>	<p>BSC</p> <p>BSC - CG - PQGF</p> <p>BSC - CG - PQGF</p> <p>CG - PQGF</p> <p>CG - PQGF</p> <p>CG - PQGF</p>
	<p>9. PQGF</p> <p>1 - Índice de utilização de avaliadores externos ao Inmetro no processo de Acreditação de organismos de inspeção</p> <p>2 - Tempo médio para a concessão de acreditação de laboratórios</p> <p>3 - Tempo médio para a concessão de acreditação de Organismos de Certificação</p> <p>4 - Tempo médio para a concessão de acreditação de Organismos de Inspeção</p> <p>5 - Índice de utilização de avaliadores externos ao Inmetro no processo de Acreditação</p>	<p>7 - INDICADORES</p> <p>1 - Índice de execução dos prazos estabelecidos para concessão de acreditação de OACs</p> <p>2 - Índice de utilização de avaliadores externos ao Inmetro no processo de OACs</p> <p>3 - Número de OACs acreditadas</p> <p>4 - Tempo médio para a concessão de acreditação de Organismos de Certificação</p> <p>5 - Tempo médio para a concessão de acreditação de Organismos de Inspeção</p> <p>6 - Tempo médio para a concessão de acreditação de Organismos de Inspeção</p>	<p>META</p> <p>RESULTADO (JUN 2011)</p> <p>STATUS</p> <p>INSTRUMENTOS DE AVALIAÇÃO INSTITUCIONAL</p>	<p>BSC</p> <p>BSC - CG - PQGF</p> <p>BSC - CG - PQGF</p> <p>CG - PQGF</p> <p>CG - PQGF</p> <p>CG - PQGF</p>
	<p>10. Brasil Melhor</p> <p>1 - Ampliar acesso dos serviços de TIB para empresas (DIMCI / CGCRE) 2 - Laboratórios Associados de Apoio à Inovação e competitividade nas empresas (DIMCI / CGCRE) 3 - Apoio ao ENEM</p>	<p>7 - INDICADORES</p> <p>1 - Índice de execução dos prazos estabelecidos para concessão de acreditação de OACs</p> <p>2 - Índice de utilização de avaliadores externos ao Inmetro no processo de OACs</p> <p>3 - Número de OACs acreditadas</p> <p>4 - Tempo médio para a concessão de acreditação de Organismos de Certificação</p> <p>5 - Tempo médio para a concessão de acreditação de Organismos de Inspeção</p> <p>6 - Tempo médio para a concessão de acreditação de Organismos de Inspeção</p>	<p>META</p> <p>RESULTADO (JUN 2011)</p> <p>STATUS</p> <p>INSTRUMENTOS DE AVALIAÇÃO INSTITUCIONAL</p>	<p>BSC</p> <p>BSC - CG - PQGF</p> <p>BSC - CG - PQGF</p> <p>CG - PQGF</p> <p>CG - PQGF</p> <p>CG - PQGF</p>

LEGENDA STATUS - INDICADORES

Verde	Com alcance de meta no período igual ou superior a 95%
Amarelo	Com alcance de meta no período igual ou superior a 80% e inferior a 95%
Amarelo-claro	Com alcance de meta no período inferior a 80%
Vermelho	Com coberto o certo meta para o período
Verde	Não coberto no período

LEGENDA STATUS - PROJETOS / AÇÕES DE MELHORIAS

Verde	Projeto dentro do Prazo
Amarelo	Projeto com restrições, mas com previsão de término no prazo
Amarelo-claro	Projeto com grande restrição e atrasado
Vermelho	Projeto parado por falta de planejamento
Verde	Projeto não iniciado

A3 com foco em resolução de problema

COORDENAÇÃO GERAL DA REDE BRASILEIRA DE METROLOGIA LEGAL E QUALIDADE - CORED

Data: 18/06/2012.

1. CONTEXTUALIZAÇÃO ESTRATÉGICA (Como a UP contribui com o desempenho institucional nos seguintes instrumentos de avaliação de desempenho)		
BSC – Objetivos do mapa estratégico		
Ampliar a integração, modernizar a gestão e o relacionamento com o Rbmq-L com foco nos 4Es		
Ter sustentabilidade financeira		
Objetivos do Contrato de Gestão (2012-2014)		
Consolidar a percepção institucional da qualidade brasileira		
Promover a concorrência justa		
Assegurar a proteção ao cidadão e a concorrência justa		
Iniciativas do Plano Brasil Maior		
Modernizar e orientar a gestão e o relacionamento no Brasil Maior		
Ampliar a cobertura dos serviços de verificação metroológica legal		
2. PROBLEMAS (Observar o gap entre Condição Desejada e Condição Atual)		
PRIORIZAÇÃO	PROBLEMAS INTERNOS DA CORED	AÇÃO CORRETIVA
1a	Necessidade de suprir a Cored com força de trabalho adequada à carga e complexidade de suas atividades	Treinar e adequar o quantitativo da força de trabalho às atribuições da Cored
2a	Estrutura organizacional oficial da Cored necessita compatibilização com as suas atuais funções	Revisar, aprovar e publicar o regimento interno e organograma funcional da Cored
3a	Sobreposição de algumas atribuições da Cored com Dimef, Diquaf, Diraf e Dplad/Cicma	Revisar processos em parceria com as UPs para solucionar pontos de sobreposição.
4a	Procedimentos, práticas e formulários em uso não estão padronizados, controlados e aprovados formalmente no âmbito da Cored	Implantar política de padronização de procedimentos, práticas e formulários
PRIORIZAÇÃO	PROBLEMA	AÇÃO CORRETIVA / CONTRAMEDIDA
1b	Necessidade de ampliar a qualidade da execução dos serviços delegados em alguns ODs	Sistematizar a Supervisão Metroológica (SM) e orientar os ODs a implementar melhorias com base nos resultados da SM e nos resultados dos Índices de Conformidade dos Serviços Delegados e Satisfação dos Usuários dos Serviços.
2b	Necessidade de ampliar a qualificação de Agentes Fiscais do Rbmq-L em algumas áreas de atuação de acordo com as exigências da sociedade.	Desenvolver módulo para levantamento das necessidades de treinamento nos 26 ODs. Desenvolver Índice de Investimento em Treinamento.
3b	Necessidade de adequação de instalações e equipamentos de alguns ODs.	Desenvolver Índice de Adequação dos Recursos do Rbmq-L para nortear as ações de adequação e investimentos
4b	Dificuldade de ampliar a cobertura da verificação metroológica em alguns instrumentos de medição em alguns ODs.	Preparar SGI para receber e fornecer informações sobre novos estabelecimentos sujeitos à atuação dos ODs. Acompanhamento do Índice de Cobertura da Verificação e da Fiscalização dos ODs.
5b	Necessidade de implantar alguns módulos do SGI em alguns ODs e de desenvolver novos módulos e aprimorar os módulos existentes.	Desenvolver e orientar implementações de novos módulos e acompanhar o uso correto dos módulos implantados nos 26 ODs.

3. AÇÕES CORRETIVAS				
AÇÃO CORRETIVA	WHAT? O que será feito?	WHO? Quem o fará?	PRAZO máx/ano	STATUS
1a	Treinar e adequar o quantitativo da força de trabalho às atribuições da Cored	Cored e Coadr	Jul/13	
2a	Revisar o regimento interno e organograma funcional da Cored		dez/13	
3a	Revisar processos em parceria com as UPs para solucionar pontos de sobreposição.		Jul/13	
4a	Implantar Sistema de Gestão da Qualidade aprovado e alinhado com as políticas do Inmetro.	Cored	dez/13	
AÇÃO CORRETIVA	WHAT? O que será feito?	WHO? Quem o fará?	PRAZO máx/ano	STATUS
1b	Sistematizar a Supervisão Metroológica (SM) e orientar os ODs a implementar melhorias com base nos resultados da SM e nos resultados dos Índices de Conformidade dos Serviços Delegados e Satisfação dos Usuários dos Serviços.	Cored, Dimef, GT Indicadores	abr/13	
2b	Desenvolver módulo para levantamento das necessidades de treinamento nos 26 ODs. Desenvolver Índice de Investimento em Treinamento.	Cored, Cicma	dez/13	
3b	Desenvolver Índice de Adequação dos Recursos do Rbmq-L para nortear as ações de adequação e investimentos	Cored, GT Indicadores	ma/13	
4b	Preparar SGI para receber e fornecer informações sobre novos estabelecimentos sujeitos à atuação dos ODs. Acompanhamento do Índice de Cobertura da Verificação e da Fiscalização dos ODs.	Cored, Surs, GT Indicadores	abr/13	
5b	Desenvolver e orientar implementações de novos módulos e acompanhar o uso correto dos módulos implantados nos 26 ODs.	Cored, Surs, GT Indicadores	dez/14	
4. VERIFICAÇÃO (Listar os indicadores da UP relacionados com PPA, BSC, CG e PQGF)				
Índice de cobertura da verificação metroológica e da fiscalização				
Índice de produtividade dos serviços delegados				
Índice de produtividade dos serviços delegados				
Índice de produtividade				
Índice de adequação dos recursos (novo)				
5. QUESTÕES PENDENTES/Ações futuras (Algum problema deixou de ser priorizado? Refletir sobre que obstáculos ou problemas não resolvidos devem ser tratados no próximo ciclo.)				
Implementar programa de...				
Elab Questões Pendentes				
Desenvolver projeto de avaliação e comparação do desempenho dos Órgãos do Rbmq-L utilizando a metodologia do Análise Envolvendo os Dados (DEA)				

LEGENDA

7º CICLO - 2013

PLANEJAMENTO

RESULTADOS ALCANÇADOS

Condição Atual

Eixo	Projeto/Plano de ação	UP
Infraestrutura básica para a Qualidade - Metrologia (continua...)	P1 - Economias.	CAINT
	P2 - Estabelecimento da Rede Nacional de Métodos Alternativos ao Uso de Animais (RENAMA).	DIMAV
	P3 - Estudo Biotecnológico do processo de degradação de celulose e hemicelulose por microorganismos e enzimas digestivas: Sistemas Biológicos como modelo experimental.	
	P4 - Suporte à pesquisa e desenvolvimento em (nano) tecnologia.	
	P5 - Garantia da qualidade de insumos para ensaios toxicológicos e terapia celular.	
	P6 - Apreciação Técnica de Modelo.	
	P7 - Projeto Acredita.	CGCRE
	P8 - Ampliação da infraestrutura de avaliação da conformidade acreditada.	CORED
	P9 - Ampliação da cobertura da verificação metrologia nos instrumentos de medição regulamentados no Brasil	
	P10 - Contribuir para a efetividade da implementação da verificação de cronotacógrafos nos 26 Órgãos da Rbmlq-I	
	P11 - Realizar ações de orientação junto às partes impactadas por um programa de avaliação da conformidade.	DCONF
	P12 - Plano de Demandas por Programas de Avaliação da Conformidade relacionados a Copa 2014 e Olimpíadas 2016.	

R1 - 288h/h de capacitação em boas práticas laboratoriais e Gestão de Risco, Normalização e Regulamentação Técnica. (4 servidores da UFMS e 7 empresários)
R2 - Estabelecimento de 10 laboratórios associados à Rede RENAMA (Instituições com laboratório contemplado): Universidade Federal de Santa Catarina; Universidade Federal Fluminense; Bozini; Universidade Federal de Goiás; Centro Nacional de Pesquisa em Energia e Materiais; Inst. de Educação p/ Pesquisa, Desenvolvimento e Inovação Tecnológica Royal; Universidade Federal da Bahia; Instituto Butantan; Universidade Luterana do Brasil; Universidade Estadual Paulista Júlio de Mesquita Filho.
R3 - PATENTE: Privilégio de Inovação. Método de obtenção de suspensão coloidal para ensaios enzimáticos a partir de biomassa vegetal, uso em detecção de atividades enzimáticas sobre bagaço de cana de açúcar para produção de etanol de 2ª geração. 2011, Brasil. PUBLICAÇÕES: 2 artigos em periódicos indexados. (Informação identificada em 2013)
R4 - As seguintes instituições já utilizaram a infraestrutura do Labio em 2013: Jardim Botânico, UFRJ, UFF, UERJ, Uenf, Museu Nacional e Universidade Santa Úrsula, Unigranrio, Neodent.
R5 - A) 64 ensaios para detecção de micoplasma; Cliente: Banco de Células do Rio de Janeiro. + 28 ensaios para clientes internos; 8 ensaios para controle ambiental (1 para cliente externo); 50 ensaio de esterilidade (6 para cliente externo) B) 01 Ensaio para determinação da autenticidade celular. Clientes: Banco de Células do Rio de Janeiro.
R6 - Aprovados modelos/família em 45 processos, sendo 18 na área de fluidos e 11 de energia elétrica. O restante distribuído para a aprovação de modelo para instrumentos de pesagem não automática (balanças), medidores de velocidade, esfigmomanômetro e termômetros.
R7 - A Cgcre obteve em 27 de fevereiro de 2013 o reconhecimento pela InterAmerican Accreditation Cooperation (IAAC) como organismo de acreditação de organismos de inspeção. Foi realizado curso de avaliação de pares da IAAC e mais dois servidores da Cgcre foram aprovados para a função.
R8 - Aumento de 0,9%, sendo: 0 laboratórios, 4 organismos de certificação e 8 organismos de inspeção, no período de abril a junho de 2013 em relação a março de 2013.
R9 - No período de janeiro a julho de 2013 foram realizadas 16.757.091 verificações metrologias, que corresponde a um aumento de 11,27% frente às 15.060.286 verificações realizadas de janeiro a julho de 2012. A receita efetiva de janeiro a julho de 2013 foi de R\$ 216.488.014,16 que corresponde a um aumento de 5,94% frente aos R\$ 204.345.282,71 de receita no mesmo período de 2012
R10 - No período de janeiro a julho de 2013 foram realizadas 358.151 verificações metrologias e 72.087 fiscalizações, que corresponde a um aumento respectivo de 32% e 144% frente às 271.209 verificações e 29.537 fiscalizações realizadas de janeiro a julho de 2012. A receita efetiva de janeiro a julho de 2013 foi de R\$ 30.373.712,85 que corresponde a um aumento de 25,54% frente aos R\$ 24.198.916,43 de receita no mesmo período de 2012
R11 - 06 eventos de capacitação/orientação para 210 participantes de diversos segmentos da indústria (Fornos e Fogões à Gás; Artigos de Festas)
R12 - 40 meios de hospedagem certificados; 6.800 estabelecimentos incluídos no Sistema Cadastur.

AÇÕES DE ACOMPANHAMENTO

Total de Empenho - 2013

Ações do 7º ciclo	Valor Empenhado (*)	
CAInt	9	514.456,74
Cgcre	5	1.438.560,82
Cored	5	46.800.293,21

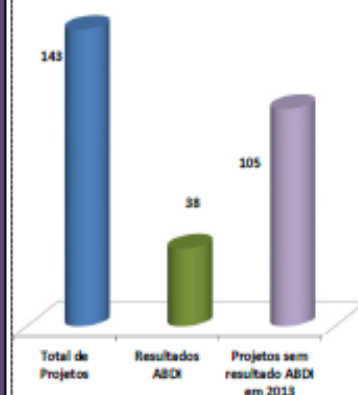
Ações do 7º ciclo	Valor Empenhado (*)	
Dconf	22	5.683.278,50
Dimav	13	-
Dimci	59	5.951.015,61
Dimel	8	3.114.465,35

Ações do 7º ciclo	Valor Empenhado (*)	
Ditec	8	624.994,39
Dplan / Cicma	6	7.258.728,87
Gabin	8	4.687.906,55

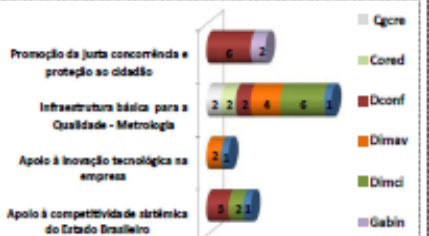
(*) Fonte: SIPJAN-SIAGF 09/09/2013

AÇÕES FUTURAS

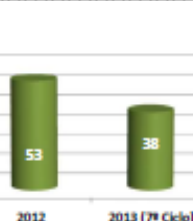
Quantidade de Projetos e Resultados 2013



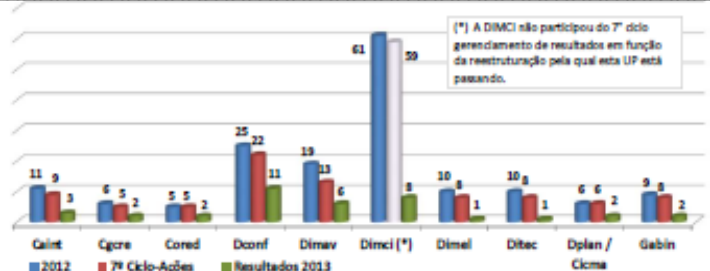
Quantidade de Projetos por Eixo por UP



Quantidade de Resultados



Quantidade de Ações por Ciclo e Resultados por UP



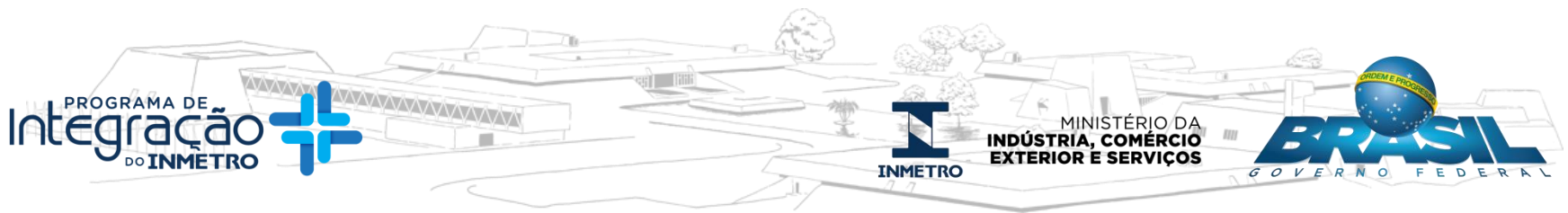
Ações de Acompanhamento

Ações Futuras

Dplan / Dipla - Calendário de 2013 para Gestão de Resultados

	2ª	3ª	4ª	5ª	6ª	sab.	dom.	2ª	3ª	4ª	5ª	6ª	sab.	dom.	2ª	3ª	4ª	5ª	6ª	sab.	dom.	2ª	3ª	4ª	5ª	6ª	sab.	dom.	2ª	3ª						
JAN		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31				
FEV					1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28				
MAR					1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	
ABRIL	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30						
MAIO			1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31			
JUN					1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30		
JUL	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31					
AGO				1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31		
SET						1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	
OUT		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31				
NOV					1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30		
DEZ						1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31

Legenda: Feriados Feriados móveis
 Férias facultativas
 Sábados, domingos e feriados de graça são contados como dias úteis



**Canais de atendimento e de
acesso à normas,
procedimentos e informações
que devam ser consultados
para interação com a Dplan**

Canais de atendimento e de acesso à normas, procedimentos e informações que devam ser consultados para interação com processos da área.

INTRANET SITE INMETRO 08/02/2018

Apresentação **Macroprocessos** Estrutura Organizacional

Tem O que são macroprocessos?

Administrativo	Pesquisa, Desenvolvimento e Rastreabilidade em Metrologia
Auditoria	Inovação e Tecnologia
Biblioteca	Garantia Metrológica
Compras	Avaliação da Conformidade de Produtos, Processos e Serviços
Comunicação Social	Acreditação de Laboratórios e Organismos
Inovação e Tecnologia	Articulação Internacional
Engenharia	Gestão Estratégica
Finanças	Apoio
Gestão do Conhecimento	
Gestão da Qualidade	
Gestão de Pessoas	
Tecnologia da Informação	
Legislação	

Planejamento

Utilidades

- + Farmácias próximas**
- Asmetro (X) ramal: 9479
- Descontão (X) tel: 2679-1671
- Gaspari (X) tel: 3652-9923
- Boa Saúde (RC) tel: 2502-8474
- Max (RC) tel: 2273-5893
- Pacheco (RC) tel: 3112-9999
- Onofre (RC) tel: 3294-9494
- Vita (RC) tel: 2563-0200

Produtos e Serviços

buscar avançada

- Acervo Digital
- Atualize - Site e Intranet
- Backoffice Intranet
- Boletim de Serviço
- Cadastro de Acreditação de Organismos
- Catálogo de Produtos, Processos e Serviços
- Catálogo RBMLQ-I
- Concurso Público
- Contrato de Gestão
- Custos - Módulo de Relatórios
- Diárias e Passagens
- Estrutura Regimental
- Feriados Nacionais e Pontos Facultativos 2018
- GRU - Guia de Recolhimento da União
- Lei de Conflito de Interesses

Diários começam suas atividades no Inmetro
...dantes serão alocados nas diversas diretorias e coordenações. ▶

...s de planos de saúde
...da Qualicorp estão prestando atendimentos e esclarecimentos nas do Sesao em Xerém e no Rio Comprido, entre os dias 5 e 9 de h às 16 h. ▶

... recebem vacina contra febre amarela no Inmetro
Doses foram disponibilizadas pela Secretaria de Saúde de Duque de Caxias, que também cedeu 10 profissionais para conduzirem o trabalho. ▶

Caint encerra ciclo de reuniões para apresentação dos resultados 2017 e do plano de ações 2018-2022
Resultados serão consolidados e apresentados à força de trabalho, em um novo encontro. ▶

Museu de Duque de Caxias recebe exposição Universo das Medições
Projeto é realizado com recursos do Inmetro e do CNPq e mostra a aplicação da metrologia no dia-a-dia das pessoas. ▶

Canais de atendimento e de acesso à normas, procedimentos e informações que devam ser consultados para interação com processos da área.

← → ↻ ⓘ intranet.inmetro.gov.br

INTRANET SITE INMETRO 19/02/2018

Apresentação Macroprocessos Estrutura Organizacional

Temas

Administrativo
Auditoria
Biblioteca
Compras
Comunicação Social
Inovação e Tecnologia
Engenharia
Finanças
Gestão do Conhecimento
Gestão da Qualidade
Gestão de Pessoas
Tecnologia da Informação
Legislação
Planejamento

Utilidades

Farmácias próximas

Asmetro (X) ramal: 9479
Descontão (X) tel: 2679-1671
Gaspari (X) tel: 3652-9923
Boa Saúde (RC) tel: 2502-8474
Max (RC) tel: 2273-5893
Pacheco (RC) tel: 3112-9999
Onofre (RC) tel: 3294-9494
Vita (RC) tel: 2563-0200

Onde almoçar?

Xer?m		
Inmetro	R: 9454	-
Bar da Neuza	9570-0528	-
Caldeirão á Brasileira	2879-2931	-
Casa á Mineira	3777-1051	-
	8614-0240	-
Delícias do Norte	2879-4875	-
Disk Pizza Bibi	3777-1163	♂
Panela Imperial	2654-7285	-
Pensão D. Maria	2879-2827	♂
Telmo do Peixe	3653-8207	-

Destaque

Embaixador do MRE visita o Inmetro
Carlos Cosendey será o embaixador junto aos órgãos econômicos sediados em Paris, como a OCDE, o BIPM e a OIML. ▶

Inmetro e Puc-Rio discutem parceria na área veicular
Diretor do Centro de Desenvolvimento em Energia e Veículos visitou o campus de Xerém na semana passada. ▶

Novos estagiários começam suas atividades no Inmetro
No total, 69 estudantes serão alocados nas diversas diretorias e coordenações. ▶

388 pessoas recebem vacina contra febre amarela no Inmetro
Doses foram disponibilizadas pela Secretaria de Saúde de Duque de Caxias, que também cedeu 10 profissionais para conduzirem o trabalho. ▶

Caint encerra ciclo de reuniões para apresentação dos resultados 2017 e do plano de ações 2018-2022
Resultados serão consolidados e apresentados à força de trabalho, em um novo encontro. ▶

Museu de Duque de Caxias recebe exposição Universo das Medições
Projeto é realizado com recursos do Inmetro e do CNPq e mostra a aplicação da metrologia no dia-a-dia das pessoas. ▶

- Inmetro oferece capacitação em coulometria para países do Mercosul
- CGU disponibiliza sistema para envio de sugestões de simplificação de serviços públicos
- Inmetro recebe visita de 30 diplomatas do Ministério das Relações Exteriores
- Inmetro discute estabelecimento de certificação Halal
- Novas opções de planos de saúde

Banco de Notícias

Acesso Rápido

Procurando alguém?

nome

área

Norma Inmetro

Tipo Todas as UPI/UC nº assunto

Sidoq

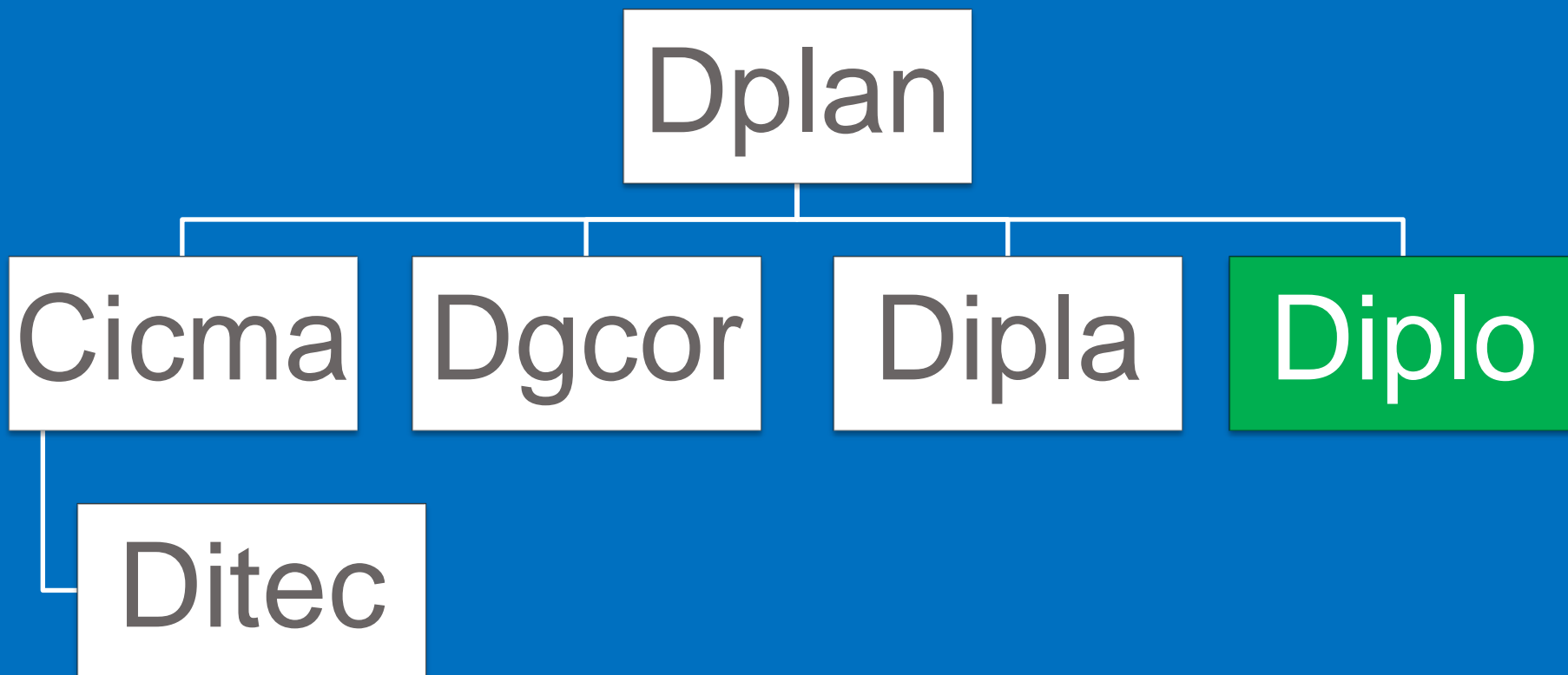
Sistema de Controle de Documentos da Qualidade

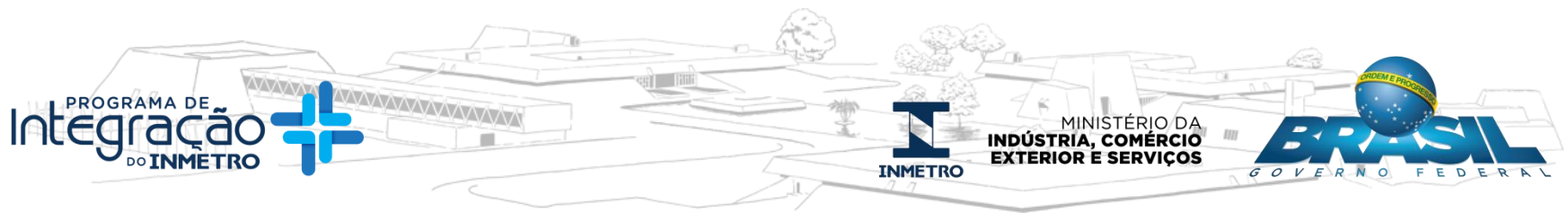
Produtos e Serviços

- Acervo Digital
- Atualize - Site e Intranet
- Backoffice Intranet
- Boletim de Serviço
- Cadastro de Acreditação de Organismos
- Catálogo de Produtos, Processos e Serviços
- Catálogo RBMLQ-1
- Concurso Público
- Contrato de Gestão
- Custos - Módulo de Relatórios
- Diárias e Passagens
- Estrutura Regimental
- Feridos Nacionais e Pontos Facultativos 2018
- GRU - Guia de Recolhimento da União
- Interlocutores de Planejamento
- Lei de Conflito de Interesses
- Levantamento Individual de Necessidades de Capacitação
- Manual de Redação da Presidência da República
- Manual de Suprimentos de Fundos e Cartão de Pagamentos
- Marca do Inmetro para documentos internos
- Modelo de Apresentação para Palestrantes do Inmetro
- Na Medida
- Organograma
- PLANEST - Sistema de Acompanhamento e Execução do Planejamento Estratégico
- Portal do Consumidor
- Portal RBMLQ-1
- Prêmio Nacional da Gestão Pública - PQGF
- Publicações



Estrutura atual Dplan



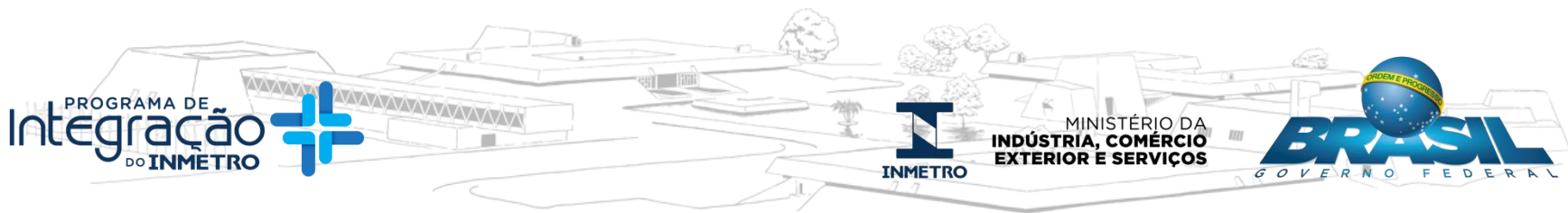


Principais processos e entregas



Matriz de Processos da DIPLO

Processo	Produto	Cliente	Insumos/Fornecedores	Outras UP envolvidas
Planejamento Orçamentário	Proposta Orçamentária Aprovada	Inmetro e RBMLQ-I	Limite orçamentário: MDIC Necessidade orçamentária: todas as UP e RBMLQ-I; Histórico de execução: Siplan, Siafi e SGI	Dplan, Diraf, Cored, Presi
Gestão Orçamentária	Orçamento executado	Inmetro e RBMLQ-I	Solicitações de liberação de recursos: todas as UP e RBMLQ-I; Informações sobre contingenciamento: MDIC; Informações sobre empenho: Siafi	Dplan, Diraf, Cored



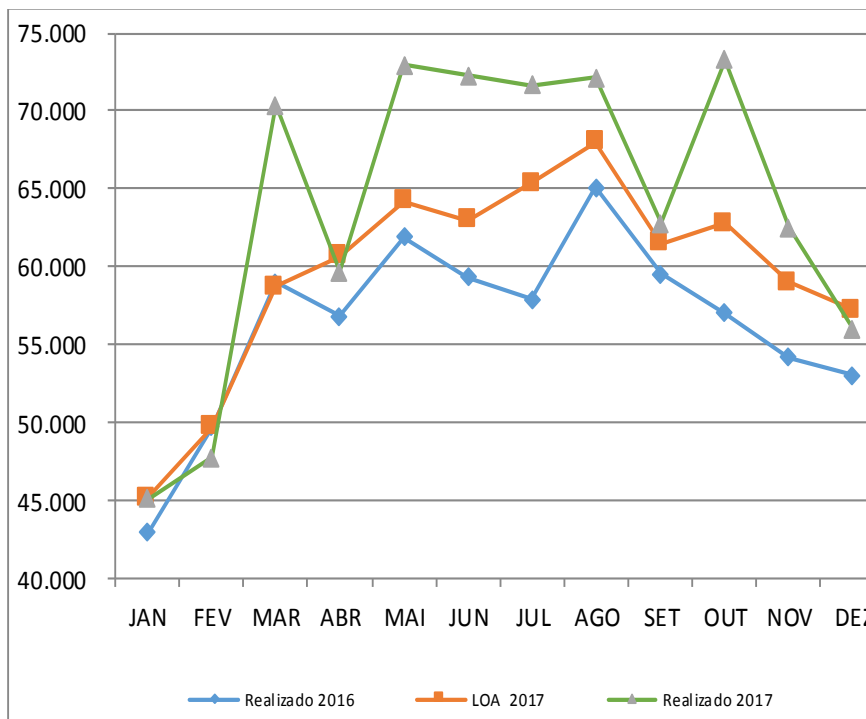
Resultados 2017

Diplo:

1. Coordenação das ações relacionadas a elaboração da pré-proposta e da proposta orçamentária das UP e do Inmetro;
 - a. Orientação às UP e aos órgãos delegados a respeito do panorama orçamentário do Inmetro e seus contingenciamentos.
2. Realização de adequações orçamentárias, via créditos, no valor de R\$ 71,4 milhões;
3. Assessoramento técnico às UP na gestão dos recursos orçamentários adicionais via Termo de Execução Orçamentaria - TED (Suframa-CBA, FNDE, etc.);
4. Monitoramento da execução das receitas (UP/RBMLQ-I), da execução das despesas das UP e transferências aos órgãos delegados; e
5. Promoção de ações para maior integração entre os sistemas (Inmetro: Siplan, SCDP, SGI; Governo Federal: Sistema Integrado de Administração Financeira - Siafi, Sistema Integrado de Planejamento e Orçamento - Siop, etc.);

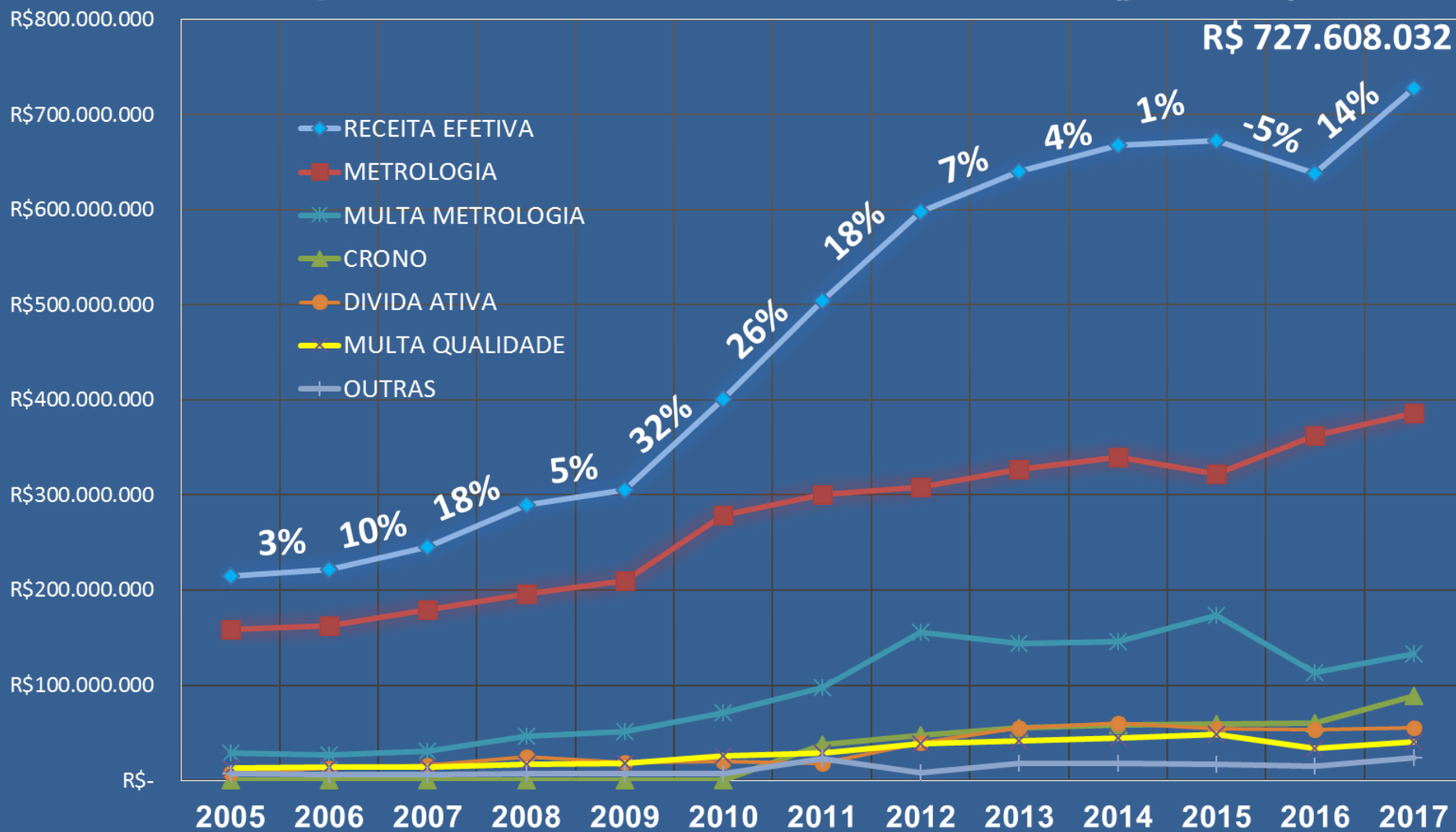
RECEITA – Fontes 100, 174 e 250

Receita em mil R\$					
Meses	A=2016	B=2017	C=2017	%	%
	Realizado	LOA 2017	Realizado	C/A	C/B
JAN	42.974	45.162	45.156	5%	0%
FEV	49.705	49.742	47.752	-4%	-4%
MAR	59.014	58.760	70.345	19%	20%
ABR	56.805	60.693	59.688	5%	-2%
MAI	61.915	64.200	72.942	18%	14%
JUN	59.367	62.983	72.245	22%	15%
JUL	57.886	65.345	71.661	24%	10%
AGO	65.072	67.993	72.096	11%	6%
SET	59.573	61.480	62.773	5%	2%
OUT	57.033	62.768	73.255	28%	17%
NOV	54.216	58.975	62.486	15%	6%
DEZ	53.076	57.257	56.050	6%	-2%
ATÉ DEZ	676.636	715.718	766.447	13%	7%
TOTAL	676.636	715.718	766.447	13%	7%



A receita em 2017 alcançou R\$ 766,4 milhões, superando em 13% a arrecadação de 2016 e 7% em relação a previsão da Lei Orçamentária Anual-LOA. Deste total, R\$ 161,1 milhões ficaram retidos com a STN, e o Inmetro ficou com R\$ 605,2 milhões.

Evolução da Receita Efetiva da RBMLQ-I (jan-dez)



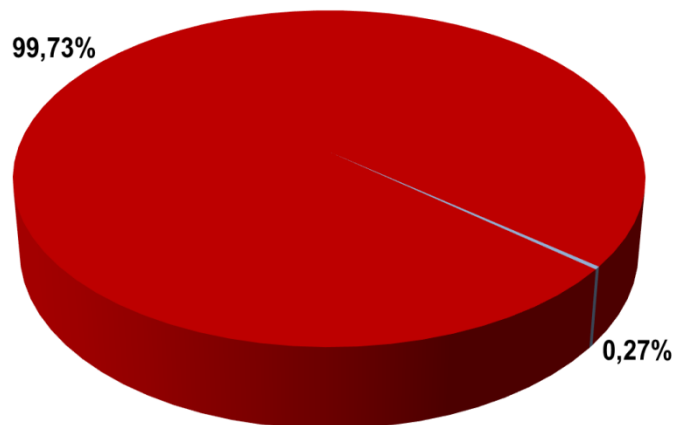


R\$ MIL

2017

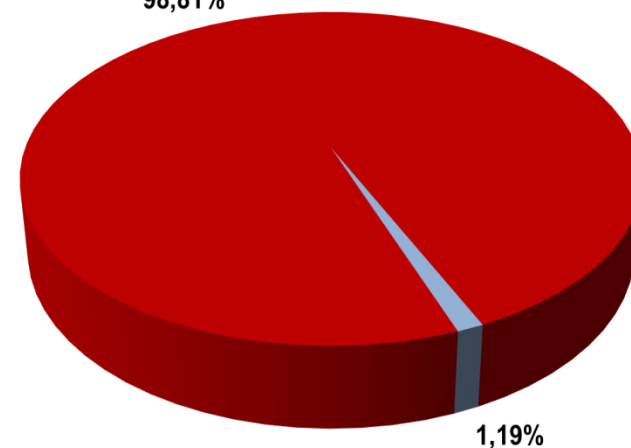
	Dec. 9.018 + Ofício 026/2017 SE/MDIC Até Dez	Executado até Dezembro	% Executado Até Dez	Saldo
Empenho	546.837	545.350	99,73%	1.487
Pagamento	541.956	535.488	98,81%	6.468

LIMITE DE EMPENHO



■ Executado até Dezembro ■ Saldo até Dezembro

LIMITE DE PAGAMENTO
98,81%



■ Executado até Dezembro ■ Saldo até Dezembro



R\$ MIL

LIMITES	LOA 13.414 DE 10/01/2017 2017	LOA 13.587 DE 02/01/2018 2018	%
		567.628	486.496

LIMITES	LOA 13.414 DE 10/01/2017 2017	LOA 13.587 DE 02/01/2018 2018	%
		647.628	486.496

Resultados 2017

Diplo: Relatórios Orçamentários

<http://intranet/tema/planejamento/orcamento/relatoriosOrcamentarios/relatoriosOrcamentarios.asp>

The screenshot displays the INTRANET interface. The browser address bar shows the URL: intranet/tema/planejamento/orcamento/relatoriosOrcamentarios/relatoriosOrcamentarios.asp. The page header includes the INMETRO logo and navigation tabs for 'Apresentação', 'Macroprocessos', and 'Estrutura Organizacional'. The 'Tema' sidebar on the left lists categories such as 'O Planejamento', 'Planejamento Estratégico', 'Plano Plurianual - PPA', 'Gestão Orçamentária', 'Gestão dos Macroprocessos', 'Contrato de Gestão', and 'Histórico'. The main content area is titled 'Planejamento' and 'Relatórios Orçamentários'. It lists reports for the years 2018, 2017, and 2016, each with a PDF icon and a title. For 2018, the report is 'LEI ORÇAMENTARIA Nº 13.587 DE 02 DE JANEIRO DE 2018' with a sub-item 'PLOA - QDD'. For 2017, reports include 'Execução Orcamentária', 'Lei orcamentaria + alteracao orcamentaria', 'LEI ORÇAMENTÁRIA Nº 13.414 DE 10 DE JANEIRO DE 2017', 'PLOA - QDD', and 'Resumo dos Créditos Orçamentários'. For 2016, reports include 'Execução Orçamentária', 'Lei + Créditos', 'Lei Orçamentária Nº 13.255 de 14 de Janeiro de 2016', 'PLOA - QDD', 'Pré Proposta 2016 - Receita', 'Pré Proposta 2016 - Usos e fontes', and 'Resumo dos Créditos Orçamentarios'.

Intranet - Serviço de Planej... x Nova aba x +

[intranet/tema/planejamento/orcamento/relatoriosOrcamentarios/relatoriosOrcamentarios.asp](#)

Mais visitados Primeiros passos SGI - NÃO FECHAR ES... Serviço de Emulação 3... SIOP - Sistema Integra... SIAFI - STN Login. Tesouro Geren... SIGAC - Sistema de Ge...

INTRANET
INMETRO

Apresentação **Macroprocessos** Estrutura Organizacional

Tema

- O Planejamento
- Planejamento Estratégico
- Plano Plurianual - PPA
- Gestão Orçamentária
- Gestão dos Macroprocessos
- Contrato de Gestão
- Histórico

» Planejamento » Gestão Orçamentária » Relatórios Orçamentários **Planejamento**

Relatórios Orçamentários

2018

- PDF LEI ORÇAMENTARIA Nº 13.587 DE 02 DE JANEIRO DE 2018
- PDF PLOA - QDD

2017

- PDF Execução Orcamentária
- PDF Lei orcamentaria + alteracao orcamentaria
- PDF LEI ORÇAMENTÁRIA Nº 13.414 DE 10 DE JANEIRO DE 2017
- PDF PLOA - QDD
- PDF Resumo dos Créditos Orçamentários

2016

- PDF Execução Orçamentária
- PDF Lei + Créditos
- PDF Lei Orçamentária Nº 13.255 de 14 de Janeiro de 2016
- PDF PLOA - QDD
- PDF Pré Proposta 2016 - Receita
- PDF Pré Proposta 2016 - Usos e fontes
- PDF Resumo dos Créditos Orçamentarios

Resultados 2017

Diplo: Relatório de Acompanhamento de Receita

<http://intranet/tema/planejamento/orcamento/relatoriosReceita/relatoriosReceita.asp>

The screenshot displays the INTRANET interface. The browser address bar shows the URL: intranet/tema/planejamento/orcamento/relatoriosReceita/relatoriosReceita.asp. The page title is 'Intranet - Relatório de Acompanhamento de Receita'. The main content area is titled 'Planejamento' and contains a section for 'Relatório de Acompanhamento de Receita'. The content is organized by year, with 2017 at the top. For each year, there are three PDF links: 'Análise da Receita em [Year]', 'Crescimento IPEMS [Year]', and 'Quadro de Receita [Year] - [Year]'. The left sidebar shows a navigation menu with categories like 'O Planejamento', 'Planejamento Estratégico', 'Plano Plurianual - PPA', 'Gestão Orçamentária', 'Gestão dos Macroprocessos', 'Contrato de Gestão', and 'Histórico'. The top navigation bar includes 'Apresentação', 'Macroprocessos', and 'Estrutura Organizacional'.

INTRANET

Apresentação | **Macroprocessos** | Estrutura Organizacional

Temas

- O Planejamento
- Planejamento Estratégico
- Plano Plurianual - PPA
- Gestão Orçamentária
- Gestão dos Macroprocessos
- Contrato de Gestão
- Histórico

» Planejamento » Gestão Orçamentária » Relatório de Acompanhamento de Receita

Planejamento

Relatório de Acompanhamento de Receita

2017

- PDF Análise da Receita em 2017
- PDF Crescimento IPEMS 2017
- PDF Quadro de Receita 2011 - 2017

2016

- PDF Análise da Receita em 2016
- PDF Crescimento IPEMS 2016
- PDF Quadro de Receita 2013 - 2016

2015

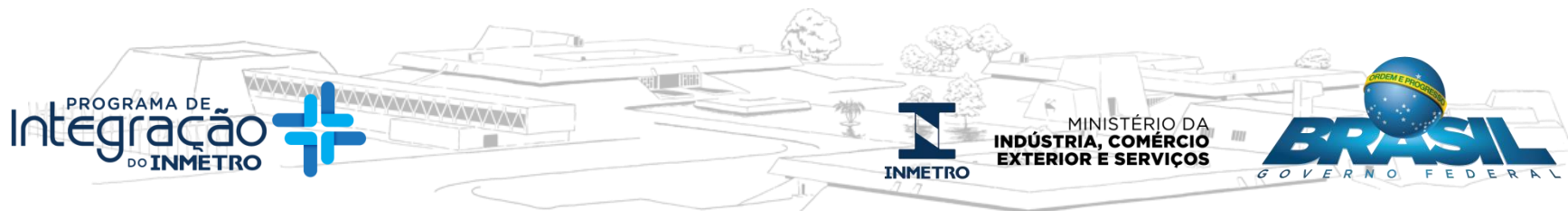
- PDF Análise da Receita
- PDF Crescimento IPEMS
- PDF Quadro de Receita 2012 - 2015

2014

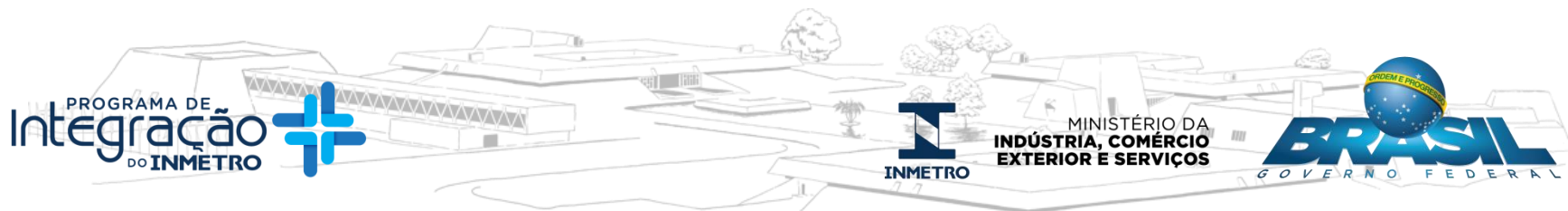
- PDF Análise da Receita
- PDF Crescimento IPEMS
- PDF Quadro de Receita 2011 - 2014

2013

- PDF Análise da Receita



Principais entregas futuras



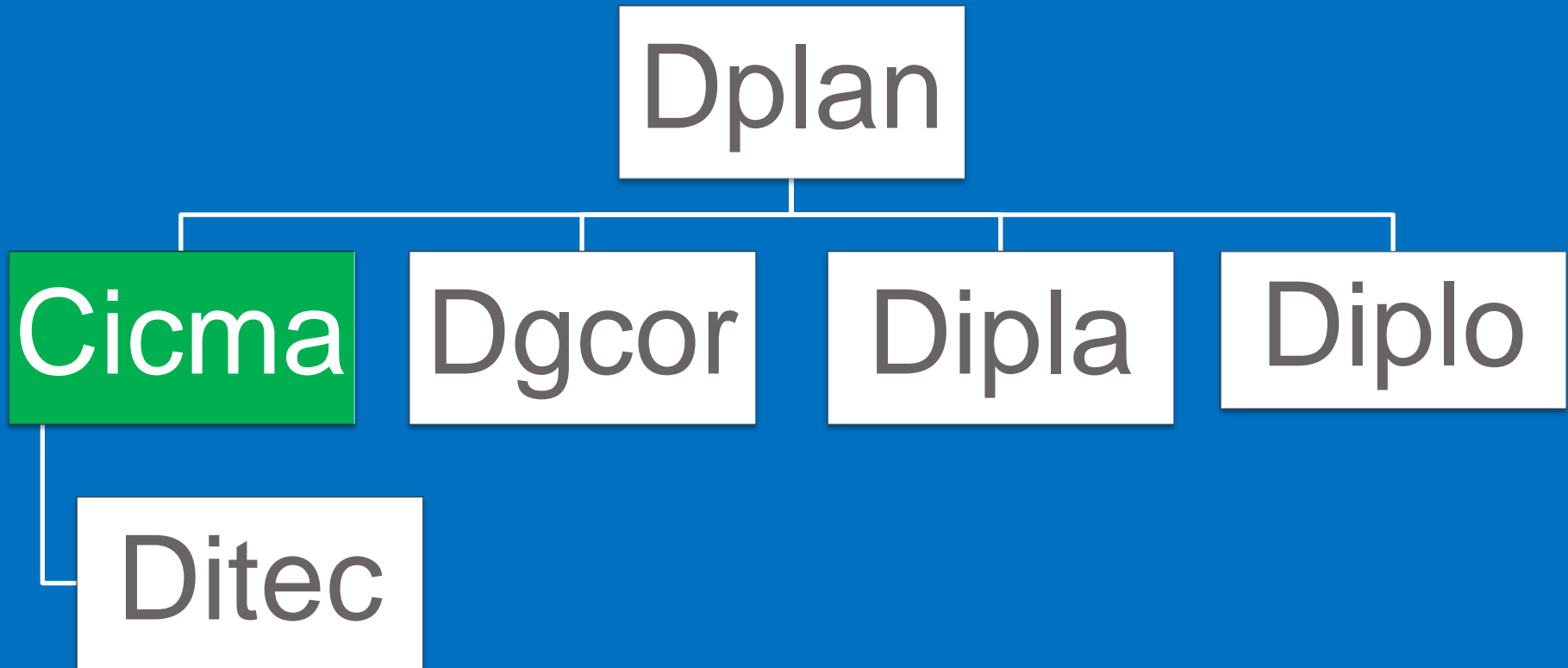
Plano de Ações 2018-2022 - DIPLO

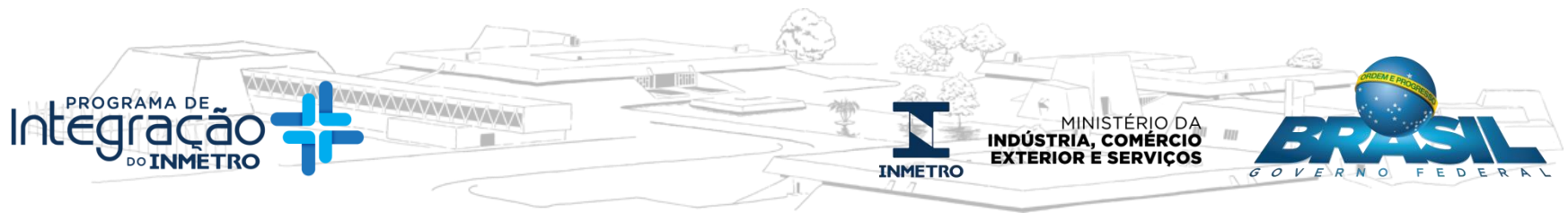


#	Principais projetos/ atividades	Resultado esperado	Entrega	UP/ UO
1	Modernização do sistema de planejamento orçamentário – SIPLAN	Aprimoramento do processo em questão	Dez/19	Ctinf
2	Fortalecimento da gestão de custos no Inmetro	Melhoria do processo de tomada de decisão	Dez/20	Ctinf
			Mar/18	Cogep
3	Promoção de capacitação da força de trabalho sobre a temática “orçamento”	Aumento da compreensão da força de trabalho a respeito do tema	Dez/20	-
4	Aumentar a participação das UP na elaboração dos planos orçamentários anuais	Reduzir a diferença entre o orçamento previsto x realizado	Dez/19	Todas as UP
5	Implementar em conjunto com a Dfin e Ctinf o módulo de contas a pagar no Sistema Gestor	Fluxo de caixa das receitas e despesas	Dez/19	Ctinf e Diraf/Difin

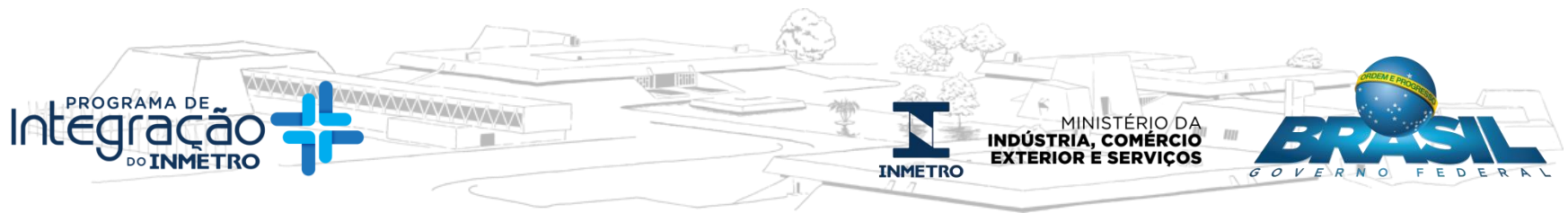


Estrutura atual Dplan



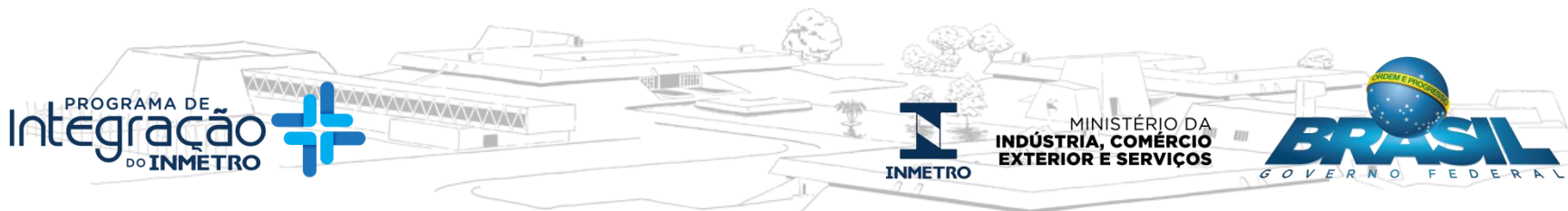


Principais processos e entregas



Matriz de Processos do CICMA

Processo	Produto	Cliente	Insumos/Fornecedores	Outras UP envolvidas
Informação, Documentação e Conhecimento.	Acervo (Materiais bibliográficos e especiais adquiridos, tratados, preservados e controlados).	Corpo funcional, sociedade	Solicitações de aquisição, Editoras e comercializadoras de livros, Normas de aquisição.	Diraf
	Serviços de informação direta ao usuário (Consultas respondidas, Pesquisas bibliográficas na internet ou no acervo do Inmetro e de bibliotecas parceiras; Empréstimo de documentos e materiais ou fornecimento de cópias; Ensino de melhores práticas no uso da Biblioteca, na pesquisa e no registro da informação; Normalização bibliográfica e confecção de fichas catalográficas para publicações do Inmetro	Corpo funcional, sociedade	Solicitações de usuários, bases de dados, Fornecedores de sistemas	Diraf, Codrh, Dicom
	Produtos e sistemas de informação (Acervo Digital, ABNT Coleção, BNWeb, Comut, Glossário de Termos Metrológicos, Periódicos Capes, Resenha do DOU, Resumo de Artigos, Sil	Corpo funcional, sociedade	Fornecedores de sistemas, Informações internas, DOU, Portarias internas e externas.	Diraf, Dicom, Ctin, demais UP.
Capacitação à Distância	Eventos de capacitação à distância (cursos, treinamentos etc.)	Todas as UP (via Divop); RBMLQ-I (via Cored); Segmento acadêmico; Segmento empresarial; Público em geral; Órgãos/entidades do Governo (via Dconf); Outros INM (via Caint)	Informações sobre a demanda: cliente	Cored, Dimel, Dconf, Ditec, Ouvid, Dimci, Cgcre, Dimav, Gabin, Surrs (conteudistas)



Principais processos do Cicma

Programa de Pós-Graduação *Stricto Sensu* em Metrologia

Mestrado Profissionalizante

Doutorado (previsão 2020)

Programa de Pós-Graduação *Stricto Sensu* em Biotecnologia

Mestrado

Doutorado

Ensino Técnico

Curso Técnico em Metrologia

Curso Técnico em Biotecnologia

Curso Técnico em Segurança Cibernética (previsão 2º. Sem/2018)

Cursos livres

Capacitações e treinamentos – EAD e presencial

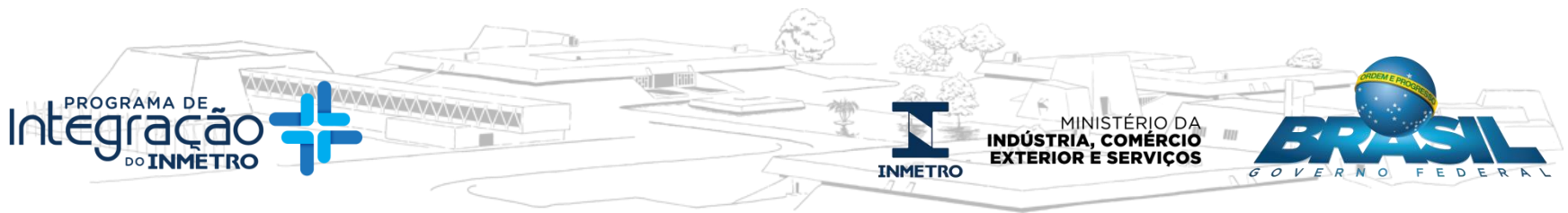
Curso de extensão – EAD e presencial (previsão 2019)

Cursos de formação - EAD

Biblioteca

Projeto Escola Padrão

Projeto Escola de Governo (previsão 2019)



Resultados 2017

Cicma:

1. Reorganização do Centro de Capacitação (Cicma) como unidade organizacional aglutinadora das atividades de educação promovidas pelo Inmetro;
2. Reordenamento de espaço físico do prédio 32 para instalação do Cicma e para utilização das salas de aula pelos cursos de pós-graduação e técnicos existentes;
3. Ações relacionadas a EaD, com destaque para:
 - a. Aproximação com IBICT para a retomada do curso de formação dos agentes de metrologia legal para a RBMLQ-I;
 - b. Restauração do Núcleo de Capacitação em EaD;

Resultados 2017

Cicma:

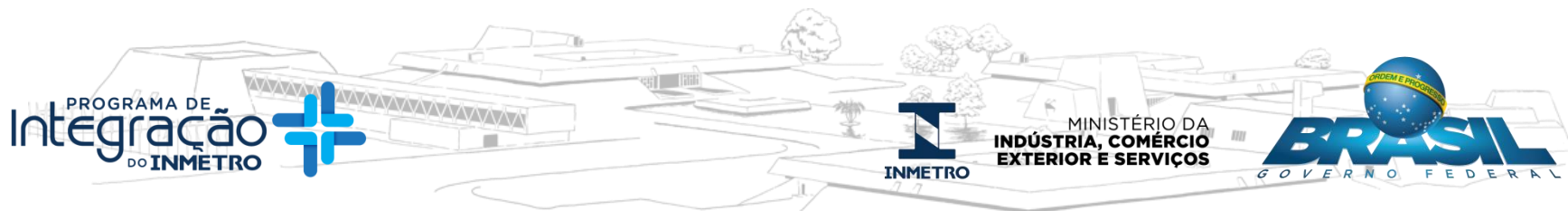
4. Ações relacionadas a capacitação (cursos presenciais de curta duração), como:
 - a. Articulação com a Cogep/Didec para a oferta de cursos de capacitação presencial;
 - b. Realização de 3 (três) eventos de capacitação, a saber:
 - i. Curso de Incerteza da Medição, realizado no Inmetro/Xerém, de 12 a 15/12/17;
 - ii. Controle Metrológico de Etilômetros, realizado no Inmetro/Xerém, de 13 a 15/12/17;
 - iii. Requisitos de Avaliação da Conformidade (Portaria 595/2015), realizado no Ipem/SP, de 04 a 05/12/2017 para agentes fiscais da RBMLQ-I.



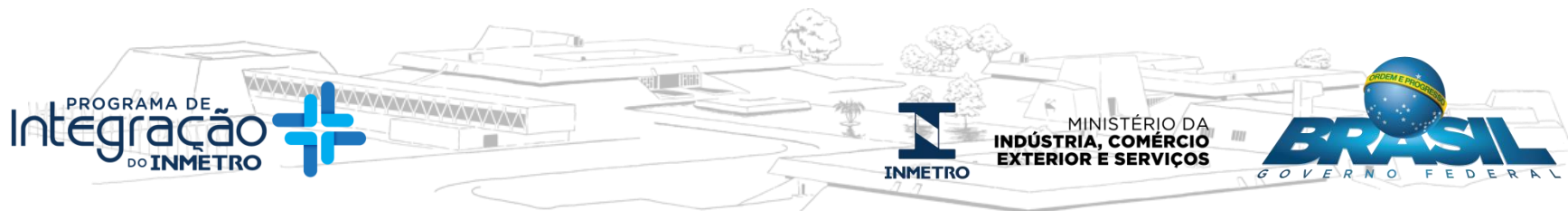
Resultados 2017

Cicma:

5. Demais ações relacionadas à educação, como:
 - a. Cursos Técnicos;
 - b. Programas de Pós-Graduação;
 - c. Projeto “Escola Padrão”;
 - d. Projeto “Escola de Governo”.



Principais entregas futuras



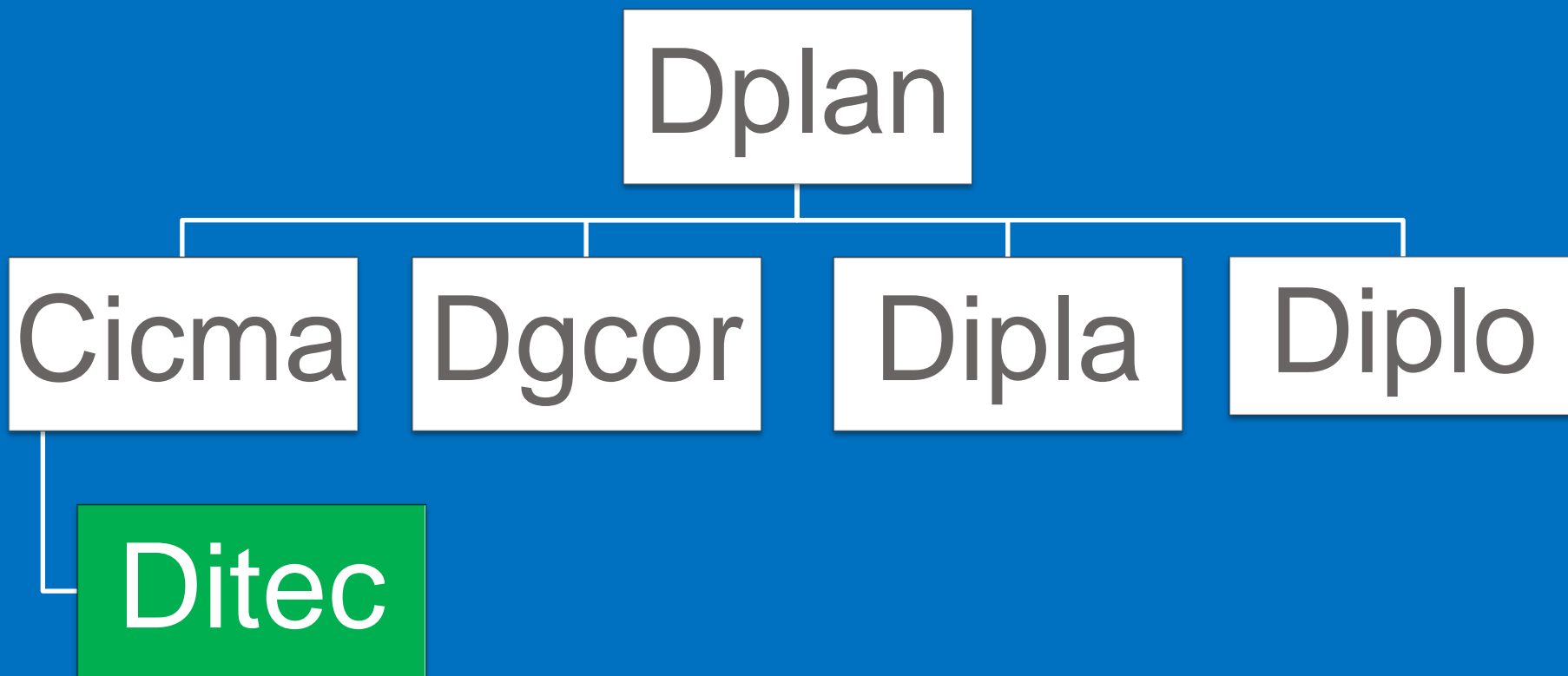
Plano de Ações 2018-2022 - CICMA

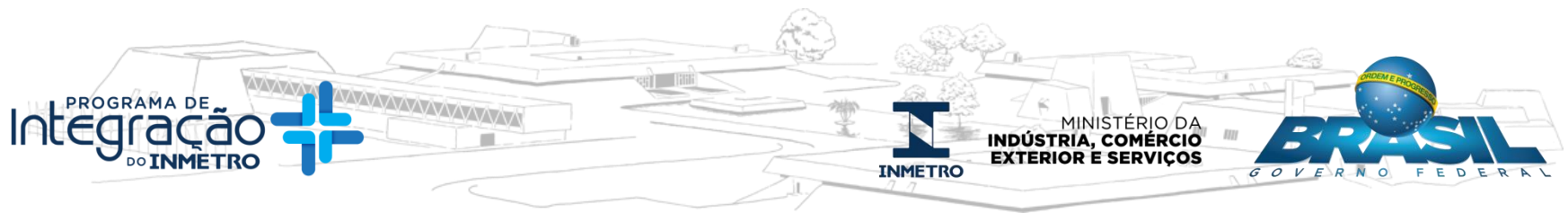
#	Principais projetos/ atividades	Resultado esperado	Entrega	UP/ UO
1	Definição de regras para implementação de retribuições por atividades de instrutoria.	Retribuir, via gratificação por encargo de curso ou concurso (GECC), os servidores que atuarem como instrutores nos cursos	Dez/19	Dplan
2	Desenvolvimento de formatos para oferta de cursos e programas de capacitação e treinamento com ônus para o público demandante	Apresentar projeto de ações educacionais que propiciem a cobrança para participantes externos	Mar/20	Diraf, Dplan e Profe
3	Criação de laboratórios didáticos para os cursos técnicos em Metrologia, Biotecnologia e Segurança Cibernética	Utilizar os laboratórios para aulas práticas dos cursos técnicos	Dez/19	Diraf, Dimci, Dimel e Dplan
4	Atualização da plataforma de educação a distância (<i>Moodle</i>)	Aumentar a robustez da plataforma; implementar atualizações, melhorias e recursos; aprimorar os protocolos de governança da plataforma	Dez/20	Ctinf, Diraf, Profe e Dplan
5	Iniciativas ligadas à capacitação (EaD): atualização de conteúdo de disciplinas, atualização de design instrucional e implantação de sistema de avaliação	Qualificar e regular as ações das capacitações a distância; aprimorar a percepção dos clientes internos e dos alunos sobre a qualidade das capacitações	Jan/20	Cored, Dimel, Dconf, Dimci, Cgcre e Dplan

#	Principais projetos/ atividades	Resultado esperado	Entrega	UP/ UO
6	Aperfeiçoamento de professores envolvidos no projeto "Escola Padrão"	Qualificar os professores para atuarem alinhados com as diretrizes pedagógicas e técnicas do projeto	Out/20	Gabin, Diraf, Profe e Dplan
7	Fortalecimento dos programas de Pós-Graduação do Inmetro: implantação de núcleos regionais (Porto Alegre e Goiânia) e do Doutorado em Metrologia	Implementar turmas de pós-graduação nas superintendências; implementar a primeira turma de doutorado em metrologia do Brasil	Mar/20	Presi, Gabin, Diraf, Profe e Dplan
8	Criação de curso técnico <u>concomitante</u> próprio do Inmetro nas áreas de Segurança Cibernética (ago/18), Metrologia (dez/22) e Biotecnologia (dez/22), além dos núcleos regionais nas Superintendências (mar/20)	Implementar as primeiras turmas próprias do Inmetro nos cursos técnicos, incluindo a formação de turmas em Porto Alegre e Goiânia	Dez/22	Presi, Gabin, Diraf, Profe e Dplan
9	Implantação do Projeto "Escola de Governo": elaboração de projeto de desenvolvimento institucional e inclusão no sistema de escolas de governo	Obter o reconhecimento do Cicma como escola de governo junto ao MDIC e a Enap	Dez/20	Presi, Gabin, Diraf, Profe e Dplan



Estrutura atual Dplan





Principais processos e entregas



Matriz de Processos da DITEC



Processo	Produto	Cliente	Insumos/Fornecedores	Outras UP envolvidas
Incubação de Projetos Tecnológicos e Empresas	- Projeto tecnológico incubado;	- Empresas; - ICT.	- Proposta de projeto: cliente; - Pesquisadores qualificados/ Especialistas; - Equipamentos, laboratórios e recursos financeiros.	Dimci, Dimav, Dimel, Profe e Presi.
Parceria Tecnológica	- Contratos de licenciamento de tecnologia; - Acordos de confidencialidade; - Acordos de parceria tecnológica.	- Empresas; - Universidades; - Institutos de pesquisa; - Dimci, Dimav, Dimel.	- Tecnologia resultante de pesquisas: Dimci, Dimav, Dimel; - Propostas de projetos; - Informações sobre oportunidades de parceria: Dimci, Dimav, Dimel, Ditec; - Editais de fomento.	Dimci, Dimav, Dimel (parceiros); Profe e Presi;
Gestão de Propriedade Intelectual (PI)	- Notas técnicas sobre proteção; - Pedidos de proteção de PI; - Nota técnica de transferência.	- Pesquisadores (Dimci, Dimav, Dimel); - Comitê de Inovação; -Empresas.	- Pesquisas cadastradas no BTI; - Busca e Redação de patente.	--
Estudos Estratégicos	- Estudos de avaliação de impacto; - Estudos de demanda; - Estudo de viabilidade econômica; - Estudos de monitoramento tecnológico.	- Dimci, Dimav, Dimel, Ditec.	- Informações sobre o objeto do estudo; - Bases de dados de informações tecnológicas.	--



Processo	Produto	Cliente	Insumos/Fornecedores	Outras UP envolvidas
Disseminação da cultura da inovação	<ul style="list-style-type: none"> - Eventos sobre inovação (Ciclo de Palestras, Seminários, Aulas relacionadas ao tema inovação); - Publicações. 	<ul style="list-style-type: none"> - Corpo funcional do Inmetro; - Alunos do CECO e da pós-graduação; - Comunidade científica 	<ul style="list-style-type: none"> - Instrutores da Ditec; - Palestrantes convidados. 	Gabin, Cicma.
Gestão do Parque Tecnológico (em implantação)	<ul style="list-style-type: none"> - Contratos de Cessão de Áreas; - Acordos de Parceria. 	<ul style="list-style-type: none"> - Empresas, - ICT. 	<ul style="list-style-type: none"> - Edital de chamamento; - Apoio administrativo e técnico 	Dimci, Dimav, Dimel (parceiros); Profe; Presi; PMDC e ICT.



Resultados 2017

Ditec:

1. Três novos pedidos de patente depositados no Brasil, totalizando 22 pedidos depositados pelo Inmetro desde 2008;
2. Quatro novos registros de programa de computador.
3. Concessão de carta patente na Alemanha para invenção desenvolvida (sistema de calibração de transdutor de torque) por pesquisador do Inmetro (Dimci/Dimec/Lafor);
4. Seis novas pesquisas registradas no Banco Tecnológico do Inmetro, totalizando **116** pesquisas registradas desde 2011;
5. Aprovação de fomento de R\$ 125 mil na Faperj, para implantação do Projeto “Observatório Tecnológico do Inmetro”;



Resultados 2017

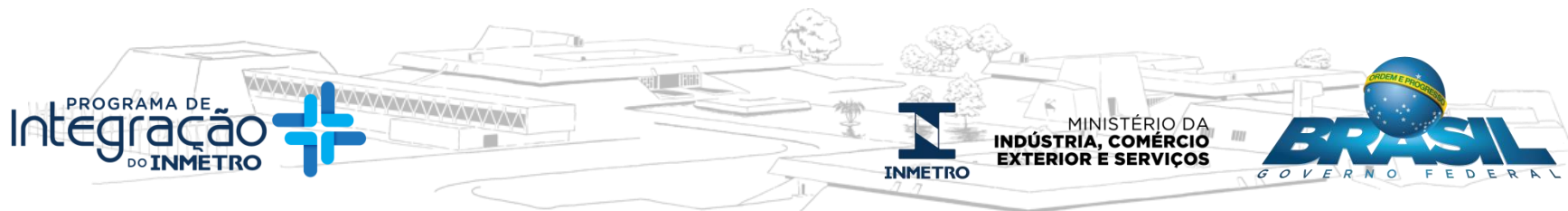
Ditec:

6. Apoio a implantação dos projetos de eficiência energética (coordenado pelo PTB) e atuação no GT de veículos inteligentes;
7. Incubação de projetos tecnológicos:
 - a. Um projeto concluído, com contrato de exploração de uso firmado (NanoBusiness);
 - b. Dois projetos descontinuados (Hanover e Labmass);
 - c. Um novo projeto admitido (I-Dutto – Cronatacômetro padrão); e
 - d. Três projetos na fase de seleção para habilitação (NanoBusiness – dispositivo móvel para diabetes; VLEAF – turbina eólica de eixo vertical; e Ecoform – reaproveitamento de resíduos inertes sólidos).
8. Edital com oferta de tecnologia desenvolvida pelo Inmetro:
 - a. Método para avaliação de desempenho e aparelhos de ultrassom e software para aplicação.

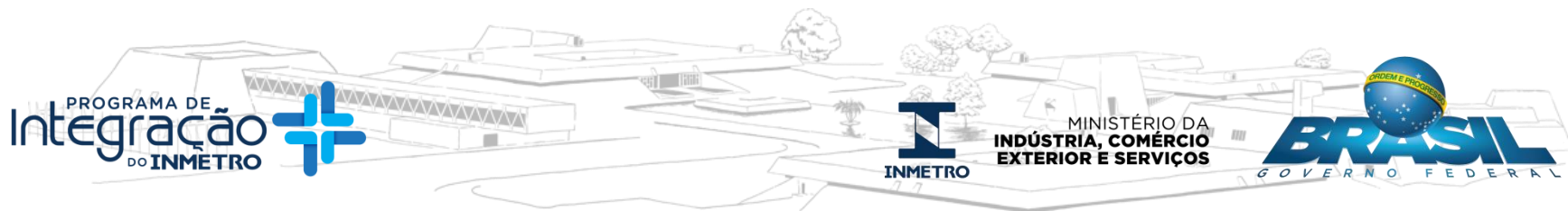


Ditec em números

Pesquisas cadastradas no BTI (Banco Tecnológico do Inmetro)	116
Pedidos de patente depositados no Brasil	18
Registros de software no Brasil	4
Pedidos de patente depositados no exterior	2
Patentes concedidas no exterior	1
Tecnologias ofertadas para licenciamento	4
Contratos de licenciamento de tecnologia	2



Principais entregas futuras



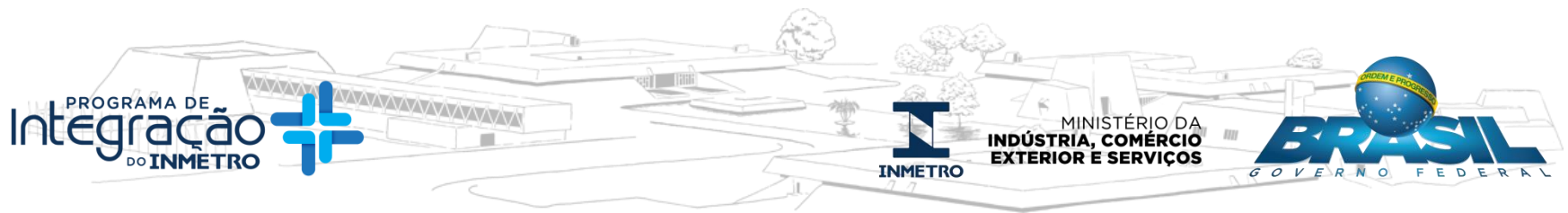
Plano de Ações 2018-2022 - DITEC

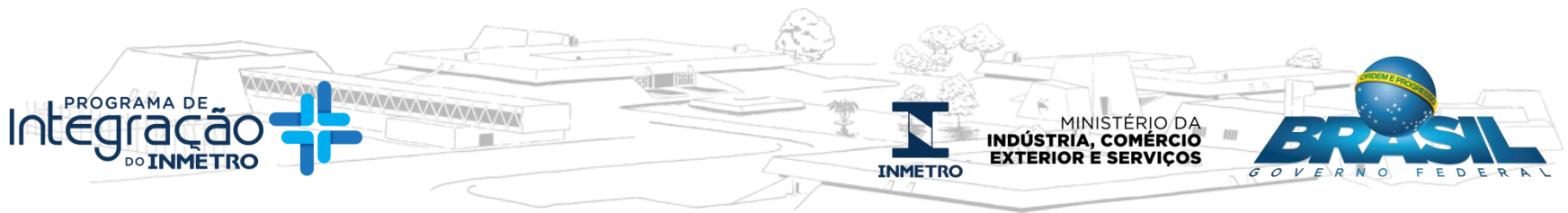
#	Principais projetos/ atividades	Resultado esperado	Entrega	UP/ UO
1	Implantação do Programa de Aceleração de Projetos Inovadores - edital interno para seleção de projetos com alto potencial de transferência para comercialização	Estímulo ao desenvolvimento de pesquisa aplicada e à transferência de tecnologias com maior apelo comercial para o setor produtivo	ABR/21	Dplan
2	Finalização do novo Banco Tecnológico do Inmetro - BTI	Reformulação da plataforma de gestão interna de projetos	JUL/18	Dplan e Ctinf
3	Recebimento e pagamento de <i>royalties</i>	Criar mecanismos de estímulo ao engajamento de pesquisadores em atividades relacionadas à inovação	MAR/19	Dplan (Diplo) e Diraf
4	Finalização do processo de regularização fundiária da área do Parque Tecnológico	Implantação completa do parque e atração de empresas	Abr/18	-
5	Infraestrutura do Parque	Execução do projeto executivo do parque	Dez/22	Diraf/ Coinf/ Dieng
6	Realização de estudos para o Observatório Tecnológico.	Estimular o desenvolvimento de pesquisa aplicada alinhada ao planejamento estratégico do Inmetro	Dez/18	-



Projeto: Parque Tecnológico







**Canais de atendimento e de
acesso à normas,
procedimentos e informações
que devam ser consultados
para interação com a Dplan**

Canais de atendimento e de acesso à normas, procedimentos e informações que devam ser consultados para interação com processos da área.

intranet.inmetro.gov.br

INMETRO
Apresentação Macroprocessos Estrutura Organizacional

Temas

- Administrativo
- Auditoria
- Biblioteca
- Compras
- Comunicação Social
- Inovação e Tecnologia**
- Engenharia
- Finanças
- Gestão do Conhecimento**
- Gestão da Qualidade
- Gestão de Pessoas
- Tecnologia da Informação
- Legislação
- Planejamento

Utilidades

- Farmácias próximas**
- Asmetro (X) ramal: 9479
- Descontão (X) tel: 2679-1671
- Gaspari (X) tel: 3652-9923
- Boa Saúde (RC) tel: 2502-8474
- Max (RC) tel: 2273-5893
- Pacheco (RC) tel: 3112-9999
- Onofre (RC) tel: 3294-9494
- Vita (RC) tel: 2563-0200

Onde almoçar?

Xerém

Destaque

Embaixador do MRE visita o Inmetro

Carlos Cosendey será o embaixador junto aos órgãos econômicos sediados em Paris, como a OCDE, o BIPM e a OIML. >

Inmetro e Puc-Rio discutem parceria na área veicular

Diretor do Centro de Desenvolvimento em Energia e Veículos visitou o campus de Xerém na semana passada. >

Novos estagiários começam suas atividades no Inmetro

No total, 69 estudantes serão alocados nas diversas diretorias e coordenações. >

388 pessoas recebem vacina contra febre amarela no Inmetro

- Acesso à Informação
- Conheça o Inmetro
- Metrologia Científica e Industrial
- Metrologia Legal
- Qualidade / Avaliação da Conformidade
- Acreditação
- Metrologia Aplicada às Ciências da Vida
- Inovação e Tecnologia
- Barreiras Técnicas às Exportações / Articulação Internacional
- Fiscalização e Verificação
- Gestão**
- Informação ao Consumidor
- Laboratórios
- Legislação
- Comunicação Social
- Programa de Monitoramento BPL

Produtos analisados

- Relatório de Análise de Brinquedos Piratas PDF
- Relatório de Análise de Chumbo em Batos PDF

INMETRO SITE INMETRO 19/02/2018

Apresentação Macroprocessos Estrutura Organizacional

Temas > Inovação e Tecnologia

Inovação e Tecnologia

O que é Inovação:

Inovação é a introdução de novidade ou aperfeiçoamento no ambiente produtivo ou social que resulte em novos produtos, processos ou serviços.

Fonte: artigo 2º da Lei de Inovação, nº 10.973, de 02 de dezembro de 2004.

Em outras palavras, para que um novo produto ou processo passe a ser uma inovação é necessário que seja aceito pelo mercado.

Inovação é diferente de invenção. Não basta apenas ter uma ideia para ser inovador. Uma invenção somente será considerada inovação se for utilizada de tal maneira que resulte em ganhos de produtividade e de mercado.

A inovação é um importante fator para o desenvolvimento econômico e social do país, favorecendo a exportação, gerando mais empregos, e permitindo que as empresas nacionais enfrentem a concorrência dos produtos importados. É papel da Diretoria de Inovação e Tecnologia aproximar as indústrias nacionais do corpo técnico-científico do Inmetro, com o objetivo de fortalecer a competitividade e colaborar na solução de gargalos tecnológicos.

Legislação ligada à transferência de tecnologia e inovação:

- [Lei 9279/96](#) - Lei que regula direitos e obrigações relativos à Propriedade Industrial
- [Decreto Nº1.752](#) - Regulamenta a Lei nº 8974, de 5 de janeiro de 1995, dispõe sobre a vinculação, competência e composição da Comissão Técnica Nacional de Biossegurança - CTNBio, e dá outras providências.

Produtos e Serviços

- Acervo Digital
- Brasil Econômico
- Ciclo de Oficinas em PI e TT
- Ciclo de Palestras em Inovação
- Incubadora
- Na Medida
- Parque Tecnológico
- Relatório Final do Estudo de Vocação e Governança do Parque Tecnológico
- Valor Econômico
- Vídeo 10 anos da Incubadora

Procurando algo? Google Pesquisa personalizada

Inscriva-se para o Programa de Estágio do Inmetro: vagas para nível médio

Interessados devem se inscrever de 22 de fevereiro até 14 de março. Há vagas para Rio de Janeiro, Goiás e Rio Grande do Sul. Saiba mais. >

Inmetro e SPPI lançam Programa de Inspeção Acreditada para Empreendimentos de Infraestrutura

Objetivo é trazer mais racionalidade à aplicação de recursos financeiros em projetos e obras realizados em parceria entre o setor público e o privado. Saiba mais. >

Inmetro discute estabelecimento de certificação Halal

Temo utilizado para designar procedimentos de produção, armazenamento e comercialização de produtos destinados a consumidores muçulmanos. >

Museu de Duque de Caxias recebe exposição Universo das Medições

Projeto é realizado com recursos do Inmetro e do CNPq e mostra a aplicação da metrologia no dia-a-dia das pessoas >

Escola de Caracterização de Nanomateriais e Nanoestruturas

Evento, que acontecerá entre os dias 5 e 9 de março, em Xerém, tem como objetivo apresentar conceitos teóricos e práticos sobre técnicas avançadas de preparação e caracterização de nanomateriais. >

Camaval: confira as dicas do Inmetro para aproveitar a folia em segurança

O Inmetro tem conselhos importantes e simples para que o consumidor possa se divertir no carnaval, mas sem correr riscos. Fica o alerta: é primordial que a compra de fantasias, por exemplo, seja realizada apenas no mercado formal para evitar produtos falsificados ou com informações incorretas. Saiba mais. >

CGU disponibiliza sistema para envio de sugestões de simplificação de serviços públicos

Canais de atendimento e de acesso à normas, procedimentos e informações que devam ser consultados para interação com processos da área.

← → ↻ ⓘ intranet.inmetro.gov.br



SITE INMETRO 19/02/2018

Apresentação Macroprocessos Estrutura Organizacional

Temas

- Administrativo
- Auditoria
- Biblioteca
- Compras
- Comunicação Social
- Inovação e Tecnologia
- Engenharia
- Finanças
- Gestão do Conhecimento
- Gestão da Qualidade
- Gestão de Pessoas
- Tecnologia da Informação
- Legislação
- Planejamento

Utilidades

+ Farmácias próximas

Asmetro (X) ramal: 9479
Descontão (X) tel: 2679-1671
Gaspari (X) tel: 3652-9923
Boa Saúde (RC) tel: 2502-8474
Max (RC) tel: 2273-5893
Pacheco (RC) tel: 3112-9999
Onofre (RC) tel: 3294-9494
Vita (RC) tel: 2563-0200

☺ Onde almoçar?

Xer?m			
Inmetro	R. 9454	-	
Bar da Neuza	9570-0528	-	
Caldeirão á Brasileira	2679-2931	-	
Casa à Mineira	3777-1051	-	
	8814-0240	-	
Delícias do Norte	2679-4875	-	
Disk Pizza Bibi	3777-1163	☺	
Panela Imperial	2654-7285	-	
Pensão D. Maria	2679-2827	☺	
Telmo do Peixe	3853-8207	-	

Destaque

Embaixador do MRE visita o Inmetro

Carlos Cosendey será o embaixador junto aos órgãos econômicos sediados em Paris, como a OCDE, o BIPM e a OIML. ▶

Inmetro e Puc-Rio discutem parceria na área veicular

Diretor do Centro de Desenvolvimento em Energia e Veículos visitou o campus de Xerém na semana passada. ▶

Novos estagiários começam suas atividades no Inmetro

No total, 69 estudantes serão alocados nas diversas diretorias e coordenações. ▶

388 pessoas recebem vacina contra febre amarela no Inmetro

Doses foram disponibilizadas pela Secretaria de Saúde de Duque de Caxias, que também cedeu 10 profissionais para conduzirem o trabalho. ▶

Caint encerra ciclo de reuniões para apresentação dos resultados 2017 e do plano de ações 2018-2022

Resultados serão consolidados e apresentados à força de trabalho, em um novo encontro. ▶

Museu de Duque de Caxias recebe exposição Universo das Medições

Projeto é realizado com recursos do Inmetro e do CNPq e mostra a aplicação da metrologia no dia-a-dia das pessoas. ▶

- Inmetro oferece capacitação em coulometria para países do Mercosul
- CGU disponibiliza sistema para envio de sugestões de simplificação de serviços públicos
- Inmetro recebe visita de 30 diplomatas do Ministério das Relações Exteriores
- Inmetro discute estabelecimento de certificação Halal
- Novas opções de planos de saúde

Banco de Notícias

Acesso Rápido

Procurando alguém?

nome
área

Norma Inmetro

Tipo Todas as UPI/OU nº assunto

Acervo da Biblioteca

Calendário de Eventos

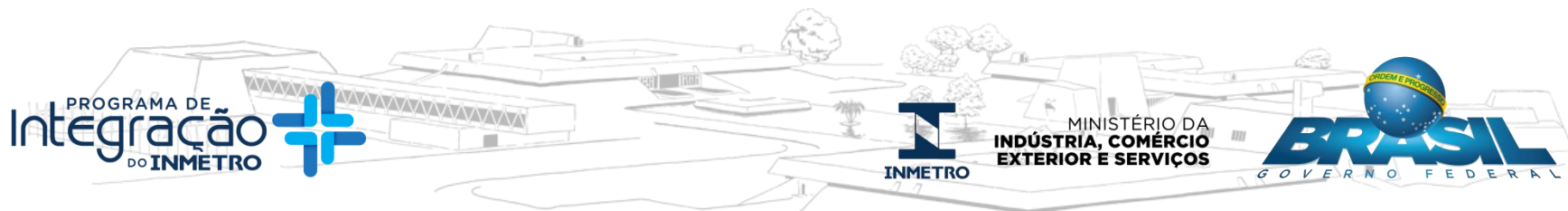
Produtos e Serviços

- Acervo Digital
- Atualize - Site e Intranet
- Backoffice Intranet
- Boletim de Serviço
- Cadastro de Acreditação de Organismos
- Catálogo de Produtos, Processos e Serviços
- Catálogo RBMLQ-I
- Concurso Público
- Contrato de Gestão
- Custos - Módulo de Relatórios
- Diárias e Passagens
- Estrutura Regimental
- Ferriados Nacionais e Pontos Facultativos 2018
- GRU - Guia de Recolhimento da União
- Interlocutores de Planejamento
- Lei de Conflito de Interesses
- Levantamento Individual de Necessidades de Capacitação
- Manual de Redação da Presidência da República
- Manual de Suprimentos de Fundos e Cartão de Pagamentos
- Marca do Inmetro para documentos internos
- Modelo de Apresentação para Palestrantes do Inmetro
- Na Medida
- Organograma
- PLANEST - Sistema de Acompanhamento e Execução do Planejamento Estratégico
- Portal do Consumidor
- Portal RBMLQ-I
- Prêmio Nacional da Gestão Pública - PQGF
- Publicações

Sidoq

Sistema de Controle de Documentos da Qualidade





OBRIGADO PELA ATENÇÃO!

Tel. 21-2563-2935
dplan@inmetro.gov.br

